ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΥΡΩΠΗΣ

Ετήσιος Απολογισμός 2021

Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (IENE)

Το Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (IENE) είναι ένας ανεξάρτητος οργανισμός που δραστηριοποιείται σε περιφερειακή βάση στη ΝΕ Ευρώπη, καλύπτοντας όλο το φάσμα του ενεργειακού τομέα. Η στρατηγική του Ινστιτούτου εστιάζει στη βιωσιμότητα, την ενεργειακή ασφάλεια και στην ενεργειακή μετάβαση. Το IENE δραστηριοποιείται σε όλες τις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, παρέχοντας μία γέφυρα επικοινωνίας και πλατφόρμα ενημέρωσης για όλους τους επαγγελματίες του ενεργειακού τομέα στην ευρύτερη περιοχή. Το IENE παρέχει ενημέρωση σε τακτική βάση στα μέλη του για τις ενεργειακές εξελίξεις στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή, εκπονεί μελέτες και έρευνες, οργανώνει εκδηλώσεις (συνέδρια, workshops, webinars) και επιμορφωτικά σεμινάρια. Για περισσότερες πληροφορίες επισκεφθείτε τις ιστοσελίδες www.iene.gr και www.iene.eu.

Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης (IENE)
Αλεξ. Σούτσου 3, 106 71-Αθήνα, τηλ.:0030 210-3628457, fax: 0030 210-3646144
e-mail: admin@iene.gr website: www.iene.gr

Πίνακας Περιεχομένων

Α. Διοικητική Λειτουργία 7

Β. Υλοποίηση των Στρατηγικών Στόχων του ΙΕΝΕ 8

Γ. Διοικούσα Επιτροπή 10

Δ. Επιστημονικές Επιτροπές 11

Ε. Ανασκόπηση Δραστηριοτήτων 12

- *Ε.1. Ενημέρωση* 12
- *Ε.2. Έρευνα και Μελέτες* 14
- *Ε.3. Συμβουλευτικές Υπηρεσίες* 18
- *Ε.4. Εκδηλώσεις* 19
- *Ε.5. Επιμορφωτικά Σεμινάρια* 26

ΣΤ. Συμμετοχή του ΙΕΝΕ σε συνέδρια και εκδηλώσεις τρίτων 28

Ζ. Συμμετοχή του ΙΕΝΕ σε Δημόσιες Διαβουλεύσεις 31

Η. Νέα Μέλη του ΙΕΝΕ 33

Θ. Ισολογισμός 2021 33

Ι. Προοπτικές για το 2022 40

Κ. Μελλοντικές Προκλήσεις 43

Παράρτημα Ι: Εταίροι ΙΕΝΕ - Η Γενική Συνέλευση των Εταίρων 47

Παράρτημα ΙΙ: Η Ομάδα του ΙΕΝΕ 49

Παράρτημα ΙΙΙ: Χορηγοί και Υποστηρικτές του ΙΕΝΕ 54

Εισαγωγή

Ο παρών Ετήσιος Απολογισμός έχει ως στόχο την έγκαιρη ενημέρωση αναφορικά με τις δραστηριότητες και το έργο του Ινστιτούτου Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (ΙΕΝΕ) για τη χρονιά που πέρασε το 2021. Ο Ετήσιος Απολογισμός, που απευθύνεται κυρίως στους εταίρους και τα μέλη του, είναι επίσης χρήσιμος σε επαγγελματίες του κλάδου και εταιρείες, αλλά και σε θεσμικούς φορείς που ενδιαφέρονται για θέματα ενέργειας, παρέχοντας λεπτομερή ενημέρωση για το έργο του ΙΕΝΕ.

Μία σύντομη ανάγνωση του Ετήσιου Απολογισμού αρκεί για να γίνουν αντιληπτές οι διάφορες δραστηριότητες του ΙΕΝΕ. Η τεκμηρίωση και τακτική αποστολή στα μέλη έγκυρων πληροφοριών για την ενέργεια σε παγκόσμιο και περιφερειακό επίπεδο και για τις πλέον πρόσφατες εξελίξεις, πάνω σε θέματα αγοράς, πολιτικής και τεχνολογιών καθώς και σχετικών αναλύσεων, αποτελεί βασική δραστηριότητα του Ινστιτούτου και χαίρει ευρείας αποδοχής από τα μέλη, εταιρείες και θεσμούς. Επιπλέον, ο Απολογισμός περιέχει εκτενή αναφορά στις έρευνες και τις μελέτες που εκπονεί το ίδιο το Ινστιτούτο, οι οποίες επίσης αποτελούν βασική δραστηριότητα του ΙΕΝΕ.

Τα τελευταία πέντε έτη το ΙΕΝΕ έχει διευρύνει σημαντικά τις ερευνητικές του δυνατότητες, έχοντας εξασφαλίσει την απαραίτητη υποστήριξη από διεθνείς οργανισμούς, φορείς του δημοσίου και καταξιωμένες εταιρείες. Ο απολογισμός περιγράφει επίσης το έργο του ΙΕΝΕ στον χώρο της εκπαίδευσης, καθώς το Ινστιτούτο έχει τελευταία δώσει έμφαση στην ανάπτυξη ειδικών προγραμμάτων προκειμένου να ανταποκριθεί στις αυξανόμενες ανάγκες εκπαίδευσης και κατάρτισης διευθυντικών στελεχών επιχειρήσεων και γενικότερα των επαγγελματιών του ενεργειακού τομέα. Επιπλέον, ο απολογισμός περιγράφει τις δράσεις του ΙΕΝΕ στον χώρο των εκδηλώσεων, περιλαμβανομένων συνεδρίων, workshops και πιο πρόσφατα, webinars. Η διοργάνωση webinars έλαβε ιδιαίτερη προώθηση κατά την περίοδο του Covid-19 και εξελίχθηκαν σε κύριο πεδίο δραστηριότητας. Κατά το μεγαλύτερο διάστημα του περασμένου έτους σημαντικό τμήμα των δράσεων του ΙΕΝΕ διεκπεραιώθηκε εξ αποστάσεως μέσω διαδικτύου, περιλαμβανομένων συνεδρίων, workshops, παρουσιάσεων, webinars καθώς και των εργασιών των Επιστημονικών Επιτροπών.

Το 2021 ήταν ένα έτος μεγάλων προκλήσεων για το ΙΕΝΕ, λόγω της ολοκλήρωσης ορισμένων σημαντικών μελετών αλλά και της προσαρμογής του τρόπου εργασίας του λόγω των περιοριστικών μέτρων, αποτέλεσμα της πανδημίας. Μεταξύ άλλων η παρούσα, λόγω Covid-19, συγκυρία προσέφερε την ευκαιρία στο Ινστιτούτο να αναπτύξει τις τεχνικές δεξιότητές του στο χώρο της εκπαίδευσης, θέτοντας με αυτό τον τρόπο τα θεμέλια για την εξέλιξή του σε ένα βασικό φορέα ενημέρωσης και εκπαίδευσης για ένα μεγάλο τμήμα του ενεργειακού τομέα. Η δε συνέχιση της προσπάθειας για την

προσέλκυση νέων μελών, φυσικών προσώπων και εταιρειών, αποτέλεσε σταθερό στόχο του Ινστιτούτου στη χρονιά που πέρασε.

Καταληκτικά θα ήθελα να επισημάνω ότι το ΙΕΝΕ αναδεικνύεται πλέον ως ένας ουσιαστικός περιφερειακός οργανισμός δραστηριοποιούμενος στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Μετά από 19 έτη συνεχούς λειτουργίας, το Ινστιτούτο έχει εδραιωθεί ως ανεξάρτητο think tank που μέσα από τις δράσεις του καλύπτει το ευρύτερο πεδίο της ενέργειας σχεδόν σε όλες τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης, εκπροσωπούμενο με εταίρους του σε κάθε χώρα της περιοχής.

Καθώς ευρίσκεται σε εξέλιξη, ο μετασχηματισμός του ενεργειακού τομέα με το ενδιαφέρον της κοινής γνώμης για την ενέργεια να κορυφώνεται, ο ρόλος του ΙΕΝΕ ως βασικού σημείου αναφοράς για την ενεργειακή ανάπτυξη στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή ενισχύεται περαιτέρω. Γι' αυτό είναι απαραίτητο όπως το Ινστιτούτο υποστηριχθεί παντοτρόπως από δημοσίους και ιδιωτικούς φορείς, ώστε να μπορεί να ανταποκριθεί στην αποστολή του.

Κωστής Σταμπολής
Πρόεδρος και Εκτελεστικός Διευθυντής
Αθήνα, Ιούνιος 2022

Α. Διοικητική Λειτουργία

Το διοικητικό έργο μιας επιχείρησης ή ενός οργανισμού, όσο μικρή κι αν είναι, παρουσιάζει ενδιαφέρον καθότι αποτελεί συνεχή άσκηση διαχείρισης περιορισμένων οικονομικών και ανθρώπινων πόρων και από την άποψη αυτή αποτελεί ένα όχι εύκολο εγχείρημα. Το Ινστιτούτο δραστηριοποιείται σε διάφορους τομείς εργασιών, όπως η παροχή επιχειρηματικών πληροφοριών προς τα μέλη του με σχεδόν καθημερινή ροή ενημέρωσης, η εκπόνηση μελετών και αναλύσεων, η οργάνωση επιμορφωτικών προγραμμάτων και εκδηλώσεων, δράσεις που απαιτούν σημαντική επένδυση χρόνου από τη διοίκηση.

Ο εμπρόθεσμος σχεδιασμός όσο και ο έγκαιρος προγραμματισμός εργασιών είναι απολύτως απαραίτητος, καθώς δεν υπάρχουν περιθώρια για λάθη και αβλεψίες. Ένα τέτοιο ενδεχόμενο δημιουργεί ανεπιθύμητες παρενέργειες στη διεκπεραίωση του καθημερινού προγράμματος των εργασιών και επηρεάζει αρνητικά τη γενικότερη λειτουργία του Ινστιτούτου. Συνεπώς, είναι χρήσιμο να αναφέρουμε εδώ ορισμένα στοιχεία και παρατηρήσεις σχετικά με τη διοίκηση του ΙΕΝΕ.

Αυτές περιλαμβάνουν τόσο βραχυπρόθεσμες και άμεσες δράσεις, όπως η τεκμηρίωση και επεξεργασία πληροφοριών σε καθημερινή βάση, όσο και πιο μακροπρόθεσμες όπως είναι η έρευνα και οι μελέτες. Παράλληλα, έχουμε την προετοιμασία εκδηλώσεων και επιμορφωτικών προγραμμάτων που απαιτούν σχολαστικό σχεδιασμό και ετοιμότητα. Κανονικά όλες αυτές οι εργασίες διεκπεραιώνονται από διαφορετικές ομάδες του προσωπικού, οι οποίες δεν λειτουργούν μεμονωμένα, αλλά συνεργάζονται εστιάζοντας σε συγκεκριμένες δράσεις. Όλοι όσοι εργάζονται στο ΙΕΝΕ, περιλαμβανομένων των εξωτερικών συνεργατών, γνωρίζουν καλά τους στόχους και την αποστολή του Ινστιτούτου, και δίνουν τον καλύτερό τους εαυτό για να συνεισφέρουν στη συνολική προσπάθεια.

Ως προς το Ανθρώπινο Δυναμικό, το Ινστιτούτο είχε έξι (6) υπαλλήλους πλήρους απασχόλησης μέχρι τα μέσα του 2021, οι οποίοι μειώθηκαν ακολούθως στους πέντε (5) μετά την οικειοθελή αποχώρηση ενός εκ των τριών in house επιστημονικών συνεργατών. Παράλληλα, τρεις εξωτερικοί συνεργάτες συνέβαλλαν τακτικά, σε εβδομαδιαία και μηνιαία βάση, στην τακτική ενημέρωση του Ινστιτούτου. Επίσης συνεχίσθηκε η ανάθεση σε τρίτους παρόχους (δηλ outsourcing) διάφορων σημαντικών εργασιών, όπως η οικονομική διαχείριση και τα λογιστικά, που έχει αναλάβει η εταιρεία EditCom Ltd (η οποία έχει γραφεία στο ίδιο κτίριο με το ΙΕΝΕ), και η επικοινωνία με τον Τύπο, που χειρίζεται η ειδικευμένη εταιρεία Pitch AE. Την προετοιμασία και σελιδοποίηση του προωθητικού υλικού έχει αναλάβει η γραφίστρια κ. Έλενα Ησαΐα. Εξωτερικός ειδικός έχει αναλάβει και την τεχνική υποστήριξη των συστημάτων πληροφορικής, ενώ η λειτουργία των δύο ιστοσελίδων και των συνδεδεμένων με αυτές microsites υποστηρίζεται τεχνικά από την εταιρεία Theratron SA.

Επιπλέον, το Ινστιτούτο χρησιμοποίησε κατά περίπτωση τις υπηρεσίες εξωτερικών επιμελητών και μεταφραστών οι οποίοι ανέλαβαν συγκεκριμένες εργασίες που ειδάλλως

θα παρεμπόδιζαν την κανονική ροή των εργασιών. Μία άλλη ομάδα εξωτερικών συνεργατών στους οποίους ανέθεσε εργασίες το Ινστιτούτο αφορά εμπειρογνώμονες που συνεισφέρουν σε συγκεκριμένες έρευνες και μελέτες. Αυτό αφορά περισσότερο την μεγάλη μελέτη αναφοράς του IENE το "SEE Energy Outlook" η οποία ολοκληρώθηκε εντός του έτους, στην οποία συνεισέφεραν πάνω από 29 ειδικοί. Σε κάθε περίπτωση καταβάλλοναι συνεχείς προσπάθειες ώστε να διατηρείται η σωστή ισορροπία μεταξύ εργασιών που διεκπεραιώνονται εσωτερικά και αυτών που ανατίθενται σε εξωτερικούς συνεργάτες.

Όλες οι δραστηριότητες του Ινστιτούτου συντονίζονται και επιβλέπονται από τον Εκτελεστικό Διευθυντή που υποστηρίζεται από δύο διοικητικά στελέχη, τα οποία όμως συμμετέχουν και σε άλλες δράσεις, όπως marketing, προετοιμασία εκδηλώσεων και οργάνωση και ανάπτυξη προγραμμάτων. Η επίβλεψη της οικονομικής λειτουργίας του Ινστιτούτου είναι επίσης ένα σημαντικό καθήκον του Εκτελεστικού Διευθυντή, που υποστηρίζεται σε αυτό τον τομέα από την υπεύθυνη οικονομικής διαχείρισης η οποία έχει αποσπαστεί στο IENE από την EditCom.

Η ανάπτυξη νέων projects και η προετοιμασία προτάσεων για μελέτες και ερευνητικά έργα είναι άλλη μία κρίσιμη εργασία καθώς προϋποθέτει άριστη γνώση της ενεργειακής αγοράς και των αναγκών της. Την εργασία αυτή αναλαμβάνει κυρίως ο Εκτελεστικός Διευθυντής που υποστηρίζεται από τον Διευθυντή Μελετών και ένα διοικητικό στέλεχος. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής επιβλέπει επίσης τον συντονισμό των Επιστημονικών Επιτροπών του Ινστιτούτου, υποστηριζόμενος από ένα από τα στελέχη διοίκησης.

Ως προς τις μελλοντικές ανάγκες του IENE στον τομέα της Διοίκησης, συνεχίζεται η προσπάθεια εξεύρεσης κατάλληλου ατόμου πλήρους απασχόλησης, που θα εργασθεί δίπλα στον Εκτελεστικό Διευθυντή και θα αποκτήσει εμπειρία ώστε εν καιρώ να ενεργεί ως αναπληρωτής του. Μία ακόμη οργανική θέση που παρέμεινε κενή, και προς το παρόν αναπληρώνεται από άτομο που έχει χρεωθεί μια σειρά άλλα θέματα (λχ οργάνωση, σελιδοποίηση και αποστολή newsletters) είναι αυτή του υπεύθυνου Marketing. Με το Ινστιτούτο να έχει αποφασίσει την πλήρη αναδιοργάνωση του συγκεκριμένου τμήματος με άξονα αναφοράς τα προγράμματα του IENE και την προσέλκυση χρηματοδοτήσεων, από τον διεθνή χώρο και άρα για την στήριξή τους, η πλήρωση της συγκεκριμένης θέσης με ικανό άτομο είναι άκρως επείγουσα. Ακόμα μία θέση που πρέπει να συμπληρωθεί είναι αυτή του Διευθυντή Διαχείρισης Γνώσης (Knowledge Officer), ο οποίος εκτός από τη διαχείριση και αξιοποίηση της συνεχούς παραγωγής πληροφοριών του Ινστιτούτου θα αναλάβει και τον συντονισμό των Επιστημονικών Επιτροπών και την παροχή υποστήριξης στους προέδρους και τα μέλη τους.

Β. Υλοποίηση των Στρατηγικών Στόχων του IENE

Στο πλαίσιο της αναπτυξιακής στρατηγικής του IENE, η οποία αναθεωρήθηκε εκτενώς το 2018 και εγκρίθηκε στην ετήσια γενική συνέλευση του 2019, η διοίκηση του Ινστιτούτου καθ’ όλη τη διάρκεια του 2021 εστίασε τις προσπάθειές της στα εξής πεδία:

(i). Διεύρυνση της εταιρικής βάσης (δηλ. των partners) του Ινστιτούτου σε όλες τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης προκειμένου το ΙΕΝΕ να εδραιωθεί ακόμη περισσότερο στην ευρύτερη περιοχή.

(ii). Αναβάθμιση, εξορθολογισμό και βελτίωση της ροής των πληροφοριών που αποστέλλονται στα μέλη σε τακτική βάση. Η πληροφόρηση προσφέρεται στη μορφή ενημερωτικών δελτίων, αναλύσεων, κειμένων εργασίας, briefing notes, news alert κλπ.

(iii). Περαιτέρω ανάπτυξη των ερευνητικών δυνατοτήτων του Ινστιτούτου σε θεματικά πεδία που το Ινστιτούτο επιλέγει κατόπιν διαβούλευσης με τους εταίρους και τα μέλη του μετά την υποβολή πλήρως τεκμηριωμένων προτάσεων στη Διοικούσα Επιτροπή, αφού έχει προηγηθεί συζήτηση και έγκριση από την αρμόδια Επιστημονική Επιτροπή. Εντός του 2021 το Ινστιτούτο προχώρησε στη διατύπωση των προδιαγραφών τριών νέων σημαντικών μελετών οι οποίες θα εξελιχθούν πλήρως εντός του 2022 (βλέπε Ενέργεια και Απασχόληση, Large Scale Wind Farms and impact on the Electricity Grid, A CCUS Roadmap for Greece).

(iv). Ανάπτυξη σειράς Συμβουλευτικών Υπηρεσιών για εταιρείες, οργανισμούς και τράπεζες, χρησιμοποιώντας την εκτενή τεχνογνωσία και αξιοποιώντας τον κύκλο Εταίρων και Συνεργατών. Κατά την ανάπτυξη αυτών των Συμβουλευτικών Υπηρεσιών (Advisory Services), προτεραιότητα πρόκειται να δοθεί στα Πράσινα Ομόλογα (Green Bonds), με το ΙΕΝΕ να ενεργεί ως Φορέας Πιστοποίησης Πράσινων Ομολόγων για λογαριασμό του Climate Bond Initiative του Λονδίνου, με δραστηριότητα σε όλες τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Ήδη από τον Μάρτιο του 2021 το ΙΕΝΕ έχει πιστοποιηθεί από τον εν λόγω Βρετανικό φορέα και παρέχει υπηρεσίες σε άλλες εταιρείες, τράπεζες και στο δημόσιο σε θέματα έκδοσης πράσινων ομολόγων.

(v). Οργάνωση συνεδρίων και workshops για επίκαιρα θέματα και άλλες σχετικές εκδηλώσεις (π.χ. σεμινάρια, webinars, κλπ.) σε όλη τη ΝΑ Ευρώπη, ανταποκρινόμενο στις ανάγκες του τομέα και αναδεικνύοντας συγκεκριμένα ζητήματα (π.χ. απανθρακοποίηση, ενοποίηση αγορών, εισαγωγή νέων τεχνολογιών, κλπ.). Προς την κατεύθυνση αυτή οργανώθηκε ολόκληρη σειρά τέτοιων δράσεων.

(vi). Δημιουργία σειράς υψηλού επιπέδου επιμορφωτικών σεμιναρίων απευθυνόμενα σε διευθυντές και ανώτερα στελέχη, για την ικανοποίηση πιεστικών αναγκών της αγοράς (π.χ. είσοδος στη νέα αγορά ηλεκτρισμού μετά την υιοθέτηση του Target Model, εφαρμογή μέτρων ενεργειακής απόδοσης σε κτίρια και βιομηχανίες, κλπ.). Ένα νέο σεμινάριο του ΙΕΝΕ που ανταποκρίθηκε πλήρως στον άνω στόχο είναι αυτό που δημιούργησε το Ινστιτούτο σε συνεργασία με την εξειδικευμένη εταιρεία Strategy Technics και είχε ως θέμα “Managing Energy Markets in a Complex World”. Η πρώτη φορά που έτρεξε το σεμινάριο σημείωσε σχετική επιτυχία ενώ υπάρχουν δυνατότητες επανάληψης (υπό προϋποθέσεις) δύο φορές κατ’ έτος.

(vii). Ενίσχυση των Επιστημονικών Επιτροπών του ΙΕΝΕ μέσω τακτικών συνεδριάσεων, διεύρυνσης του πεδίου εργασιών τους και αύξησης των μελών τους. Η σωστή λειτουργία των Επιστημονικών Επιτροπών του Ινστιτούτου είναι ζωτικής σημασίας, καθώς αυτές παρέχουν πολύτιμη υποστήριξη στην εκπόνηση ερευνών και αξιολογήσεων και στην οργάνωση των δράσεων του ΙΕΝΕ σε αυτό το πεδίο. Αποτελούν δε βασικό τμήμα της επιστημονικής λειτουργίας και οργάνωσης του ΙΕΝΕ, καθώς σε αυτές τις Επιστημονικές Επιτροπές διεξάγονται τεκμηριωμένες συζητήσεις και ανταλλαγή απόψεων. Είναι εξαιρετικά θετικό ότι όλες οι Επιστημονικές Επιτροπές συναντήθηκαν περισσότερες από δύο φορές η κάθε μία εντός του 2021 ενώ ορισμένες συναντήθηκαν (online) τρείς και τέσσερις φορές.

(viii). Αναδιοργάνωση του μηχανισμού προβολής και δημοσιότητας (με πλήρη αξιοποίηση των social media) έτσι ώστε το ΙΕΝΕ και οι δραστηριότητές του να γίνουν ευρύτερα γνωστές και το Ινστιτούτο να καθιερωθεί ως βασικός φορέας ενημέρωσης και πολιτικής για την ενέργεια στη ΝΑ Ευρώπη. Έχει ήδη έχει επιτευχθεί σχετική πρόοδος προς αυτή την κατεύθυνση.

Γ. Διοικούσα Επιτροπή

Κατά το 2021 η Διοικούσα Επιτροπή του ΙΕΝΕ συνεκλήθη και συνεδρίασε εννιά φορές: τη 14η Ιανουαρίου, την 2η Φεβρουαρίου, την 23η Μαρτίου, την 25η Μαΐου, την 23η Ιουνίου, την 23η Ιουλίου, την 9η Σεπτεμβρίου την 26η Οκτωβρίου και σε μία Άτυπη Ενημερωτική Συνάντηση την 11η Νοεμβρίου. Τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής για όλο το 2021ήταν τα εξής:

Πρόεδρος: Κωστής Σταμπολής, ο οποίος παράλληλα εκτελεί χρέη Εκτελεστικού Διευθυντή
Αντιπρόεδρος: Κώστας Παπαμιχαλόπουλος
Γενικός Γραμματέας: Κώστας Θεοφύλακτος
Μέλη: Διονύσιος Ξένος, Χρήστος Δήμας, Θωμάς Λαμνίδης, Αναστάσιος Τόσιος

Έχουν τηρηθεί λεπτομερή πρακτικά όλων των ανωτέρω συνεδριάσεων, τα οποία είναι διαθέσιμα σε όλους τους εταίρους του ΙΕΝΕ.

Η Διοικούσα Επιτροπή επιβλέπει τη λειτουργία του Ινστιτούτου συνολικά, προτείνοντας την ανάληψη νέων δραστηριοτήτων και επανεξετάζοντας υφιστάμενες. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής αναφέρεται απευθείας στη Διοικούσα Επιτροπή, την τηρεί ενήμερη για όλες τις τρέχουσες και σχεδιαζόμενες δραστηριότητες του Ινστιτούτου, και ζητεί τη γνώμη και έγκρισή της για ενέργειες που θεωρείται ότι απαιτούν ευρύτερη συναίνεση και είναι πιθανό να δεσμεύσουν το ΙΕΝΕ σε νέες υποχρεώσεις ως προς εργασίες και οικονομικά ζητήματα. Η Διοικούσα Επιτροπή συνεδριάζει τακτικά καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Δ. Επιστημονικές Επιτροπές

Το Ινστιτούτο έχει συστήσει διάφορες Επιστημονικές Επιτροπές, οι οποίες έχουν συμβουλευτικό ρόλο. Κάθε μέλος του ΙΕΝΕ, είτε φυσικό πρόσωπο είτε εταιρεία μέσω εκπροσώπου της, μπορεί να συμμετέχει σε μία Επιτροπή και να συμβάλλει στις δραστηριότητές της. Η συμμετοχή είναι εθελοντική. Τα μέλη μπορούν να συνεισφέρουν στις δραστηριότητες που αναλαμβάνει κάθε Επιτροπή παρουσιάζοντας δράσεις και έργο στα οποία συμμετέχουν ή υποβάλλουν προτάσεις για πρωτοβουλίες που θα μπορούσε να αναλάβει το ΙΕΝΕ αλλά και για συμμετοχή σε δημόσιες διαβουλεύσεις και παρεμβάσεις σε θέματα ενδιαφέροντος.

Σήμερα, οι Επιστημονικές Επιτροπές του ΙΕΝΕ είναι επτά (7) και έχουν ως εξής:

- Ηλεκτρισμός
- Υδρογονάνθρακες - Έρευνα και Παραγωγή (Upstream)
- Υδρογονάνθρακες - Διύλιση, Εμπορία, Αποθήκευση (Downstream)
- Φυσικό Αέριο
- Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)
- Ενεργειακή Αποδοτικότητα
- Γεωπολιτική

Οι Επιστημονικές Επιτροπές του ΙΕΝΕ συνέβαλλαν ουσιαστικά στις εργασίες του Ινστιτούτου καθ' όλη τη διάρκεια του 2021, μέσω στοχευμένων δράσεων, της κατάρτισης και υποβολής εμπεριστατωμένων προτάσεων και της οργάνωσης εκδηλώσεων. Κατά το 2021 οι Επιτροπές συνεδρίασαν κυρίως μέσω της πλατφόρμας Zoom λόγω των περιορισμών που επέφερε η πανδημία, ως εξής:

Η **Επιτροπή Ενεργειακής Αποδοτικότητας** συνεδρίασε δύο φορές (26/1 και 7/6) υπό την προεδρία του Κώστα Θεοφύλακτου και συνέδραμε στην οργάνωση και υλοποίηση του online συνεδρίου "Ενεργειακή Αποδοτικότητα: Επιχειρήσεις, Βιομηχανία και Δημόσια Κτίρια" (12 Ιανουαρίου).

Η **Επιτροπή ΑΠΕ** συνεδρίασε δύο φορές (24/03 & 6/10) υπό την προεδρία του Νικόλαου Σοφιανού και συνέδραμε στην υλοποίηση του Webinar “Ο Δρόμος προς την Απολιγνιτοποίηση: Προκλήσεις και Ευκαιρίες", (18/3) καθώς και στην οργάνωση του εκπαιδευτικού σεμιναρίου με θέμα «Εισαγωγή στις ΑΠΕ και ο Ρόλος τους στη Βιώσιμη Ανάπτυξη» (19 Μαΐου – 10 Ιουνίου).

Η **Επιτροπή Υδρογονανθράκων Downstream** συνεδρίασε δύο φορές (25/1 και 6/4) υπό την προεδρία της Λιάνας Γούτα. Η Επιτροπή εστίασε σε θέματα όπως η οργάνωση του online Συνεδρίου του ΙΕΝΕ «Green Liquid Fuels of the Future», το οποίο πραγματοποιήθηκε διαδικτυακά στις 11 & 12 Φεβρουαρίου, καθώς αυτά αποτελούν έναν από τους βασικούς πυλώνες μελλοντικής δραστηριότητας των συγκεκριμένων

εταιρειών και ουσιαστικά είναι μονόδρομος η στροφή τους προς καθαρότερες μορφές καυσίμων, των λεγόμενων πράσινων καυσίμων.

Η **Επιτροπή Φυσικού Αερίου** συνεδρίασε πέντε φορές (17/02, 04/03, 07/04, 18/05, 07/07) υπό την προεδρία του Θεόδωρου Τερζόπουλου. Στα θέματα που συζητήθηκαν από την επιτροπή περιλαμβάνονται οι Εθνικές Στρατηγικές των χωρών της ΕΕ αναφορικά με την ανάπτυξη της αγοράς Υδρογόνου, η καταγραφή/αναφορά και περιορισμός των εκπομπών μεθανίου από τις υποδομές αποθήκευσης, μεταφοράς και διανομής φυσικού αερίου, η ελληνική αγορά φυσικού αερίου, βιομεθανίου και υδρογόνου κα

Η **Επιτροπή Υδρογονανθράκων Upstream** συνεδρίασε τέσσερεις φορές (16/03, 01/04, 14/04 και 14/12) υπό την προεδρία της Τερέζας Φωκιανού. Στα θέματα με τα οποία ασχολήθηκε η επιτροπή περιλαμβάνεται ο ρόλος των υδρογονανθράκων για την Ενεργειακή Ασφάλεια και την Ενεργειακή Μετάβαση. Η Επιτροπή επικεντρώθηκε στην προετοιμασία μιας ενημερωτικής Έκθεσης τον ρόλο των υδρογονανθράκων με στόχο την παρουσίασή της στο Α’ εξάμηνο του 2022.

Η **Επιτροπή Γεωπολιτικής** συνεδρίασε τρεις φορές (15/03, 26/04 και 18/11) υπό την προεδρία του Χρήστου Δήμα. Η Επιτροπή εστίασε στην ανάλυση των πρόσφατων γεωπολιτικών εξελίξεων στην περιοχή και διεθνώς και στην προετοιμασία του Δελτίου "Geopolitics Bulletin" που εκδίδεται από το ΙΕΝΕ κάθε δύο μήνες με σημαντική συνεισφορά της Επιτροπής. Επίσης προετοίμασε την Βιβλιοπαρουσίαση του Βιβλίου Δρ. Μ. Μυριάνθη - «Κυριαρχικά Δικαιώματα και Ρεαλισμός - Ελληνοτουρκική Διένεξη και Ορυκτός Πλούτος στο Αιγαίο και την Ανατολική Μεσόγειο»" διαδικτυακά στις 26 Απριλίου.

Η **Επιτροπή Ηλεκτρισμού** συνεδρίασε δύο φορές (3/3 και 3/11) υπό την προεδρία του Ανδρέα Πετροπουλέα. Θέματα ενδιαφέροντος για την επιτροπή υπήρξαν η Ενοποίηση αγορών ηλεκτρικής ενέργειας (market integration) στη ΝΑ Ευρώπη, η Αποθήκευση ενέργειας (Storage) ως μέθοδος εξισορρόπησης, οι Εκπομπές Ρύπων (CO2) και επίπτωση στο κόστος παραγωγής Η.Ε και στη προμήθεια κα. Η συνεισφορά της Επιτροπής ήταν λίαν αποτελεσματική στην οργάνωση από το ΙΕΝΕ των δύο εκπαιδευτικών σεμιναρίων για την εισαγωγή του Target Model (Σεπτέμβριος-Οκτώβριος 2021)

Ε. Επισκόπηση Δραστηριοτήτων

Ε.1. ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ

Καθ' όλη τη διάρκεια του 2021 το Ινστιτούτο συνέχισε την τακτική ενημέρωση των μελών του αποστέλλοντάς τους μηνιαία και εβδομαδιαία δελτία καθώς και έκτακτες ενημερώσεις (News Flashes).

▪ Τακτικές Εκδόσεις

Τα εξής ενημερωτικά δελτία εστάλησαν στα μέλη του ΙΕΝΕ το 2021:

- ✓ Energy Weekly Report: Τεύχη No. 245 - 292 (Ιανουάριος - Δεκέμβριος 2021)
- ✓ SEE Electricity Market Analysis (εβδομαδιαίο): Τεύχη No. 110 - 165 (Ιανουάριος - Δεκέμβριος 2021)
- ✓ S.E. Europe Energy Brief: Market Watch, Monthly Analysis, Market Fundamentals and Prices. Τεύχη No. 327 - 351 (Ιανουάριος - Δεκέμβριος 2021)
- ✓ Events Bulletin: Τεύχη No. 39 - 40 (Μάρτιος - Σεπτέμβριος 2021)
- ✓ Geopolitics Bulletin: Τεύχη No. 14 - 18 (Απρίλιος – Σεπτέμβριος 2021)
- ✓ Ανάλυση του Ελληνικού Ενεργειακού Τομέα (εβδομαδιαίο και μηνιαίο, στα Ελληνικά): Τεύχη No. 173 - 234 (Ιανουάριος - Δεκέμβριος 2021)
- ✓ Ενεργειακά Θέματα: (μηνιαίο, στα Ελληνικά): Τεύχη No. 168 - 175 (Ιανουάριος - Δεκέμβριος 2021)
- ✓ Θέσεις και Απόψεις για την Ενέργεια και το Περιβάλλον (στα Ελληνικά): Τεύχη No. 39 - 40 (Ιανουάριος - Φεβρουάριος 2021)

▪ Έκτακτες Ενημερώσεις

Στο πλαίσιο των προσπαθειών του ΙΕΝΕ να παρέχει έγκυρες και έγκαιρες πληροφορίες στα μέλη του για τις τελευταίες εξελίξεις, το Ινστιτούτο προέβη σε διάφορες έκτακτες ενημερώσεις:

✓ **News Flash**:

- News Flash No. 26 "EU announces “Toolbox” on how to deal with record-high energy prices", Οκτώβριος 2021

✓ **News Analysis**:

- News Analysis No. 2 " On System Separation in the Continental Europe Synchronous Area on 8 January 2021* ", Ιανουάριος 2021
- News Analysis No. 3: “Turkey’s energy policies”, Απρίλιος 2021
- News Analysis No. 4: “IEA global energy review”, Μάιος 2021
- News Analysis No. 5: “Surging gas prices likely to reverse course”, Οκτώβριος 2021

✓ **Analysis**:

- Analysis No. 1 " Geopolitical Alliances in the Making in the Eastern Mediterranean Region", Απρίλιος 2021 (σε νέο format)

✓ **IENE Comment:**

- No. 25 " Europe's Just Transition (2): The Politics of Change", Μάρτιος 2021
- No. 26 " Is the EU Asking Too Much of Bosnia and Herzegovina?", Απρίλιος 2021

✓ **IENE Company Profile:**

- No. 6 "Hellenic Petroleum", Μάρτιος 2021

✓ **IENE Fact Sheets**

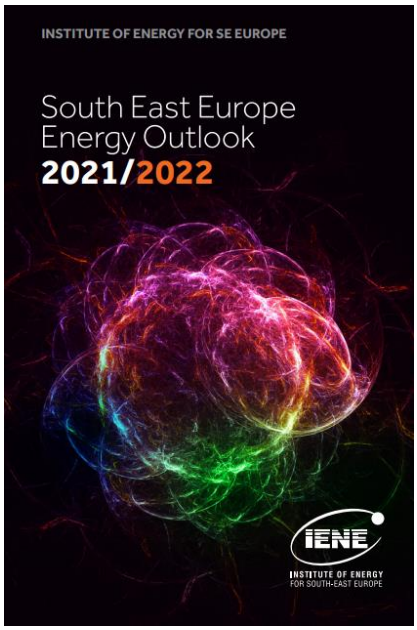
Καθ' όλη τη διάρκεια του 2021 συνεχίσθηκαν οι προπαρασκευαστικές εργασίες για την έκδοση εντός του 2022 τριών νέων Fact Sheets καλύπτοντας θέματα σχετικά με το Energy Efficiency, Energy Policies in SEE και Renewable Energy Sources.

Όλα τα Δελτία είναι διαθέσιμα στη σελίδα Publications της ιστοσελίδας του Ινστιτούτου (www.iene.eu).

Ε.2. ΕΡΕΥΝΕΣ ΚΑΙ ΜΕΛΕΤΕΣ

Το 2021 εκπονήθηκε μία σειρά μελετών οι οποίες κάλυψαν σημαντικά θέματα άμεσου ενδιαφέροντος για την Ελλάδα αλλά και την ΝΑ Ευρώπη. Μία από αυτές τις μελέτες (οι Μ48) αφορούσε διάφορες χώρες της περιοχής ενώ οι άλλες (Μ53, Μ65 και Μ68) εστίασαν στην Ελλάδα. Ένα μεγάλο μέρος της χρηματοδότησης για την λειτουργία του Ινστιτούτου προέρχεται από Ελληνικές εταιρείες και συνεπώς ήταν φυσικό για το ΙΕΝΕ να ασχοληθεί με ζητήματα που είναι άμεσου ενδιαφέροντος για εταιρείες με έδρα την Ελλάδα. Η κατάσταση με τον Covid-19 ήταν σοβαρός ανασταλτικός παράγοντας που δυσκόλεψε το ΙΕΝΕ στις επαφές του με την περιφερειακή εταιρική του βάση και στην προσπάθειά του να επιδιώξει ευρύτερη διαβούλευση με τις εταιρείες στις άλλες χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Έτσι, από ανάγκη παρά από επιλογή, το ΙΕΝΕ ανέλαβε συμβουλευτικές και μελετητικές εργασίες στην Ελλάδα, όπου και εδρεύει. Πάντως ο σχεδιασμός για το 2022 στοχεύει σε μεγαλύτερη σύνδεση με τις χώρες της περιοχής και ήδη έχουν προχωρήσει σημαντικά οι επαφές για συνεργασία στο μελετητικό επίπεδο με φορείς στη Βουλγαρία, τη Σερβία, την Τουρκία την Βόρειο Μακεδονία και το Ισραήλ.

SE Europe Energy Outlook 2020/2021 (M48)



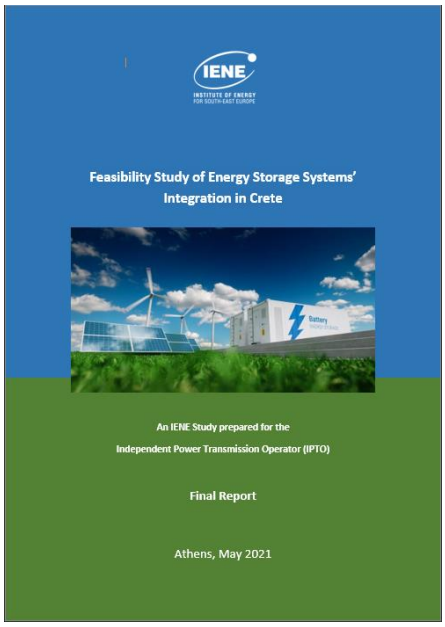
Μετά τις δύο προηγούμενες εκδόσεις του 2011 και του 2017, το IENE προχώρησε στην εκπόνηση της νέας μεγάλης μελέτης αναφοράς το "SE Europe Energy Outlook". Αρχικά επρόκειτο να έχει ολοκληρωθεί και δημοσιευθεί το φθινόπωρο του 2021. Υπήρξαν όμως αντικειμενικοί λόγοι και δυσκολίες που δεν επέτρεψαν την έκδοσή του εντός του 2021. Τελικά η ύλη και η σελιδοποίηση ολοκληρώθηκαν στις 31/12/2021 και η ολοκληρωμένη μελέτη κυκλοφόρησε σε έντυπη και ηλεκτρονική μορφή την 1η Μαρτίου 2022.

Όπως πάντα, η συγκεκριμένη μελέτη επιδιώκει να προσφέρει ολοκληρωμένη ανάλυση και εκτιμήσεις για τον τομέα ενέργειας στη ΝΑ Ευρώπη. Επίσης αναλύει τις οικονομικές, πολιτικές, γεωπολιτικές, νομικές, χρηματοοικονομικές και άλλες παραμέτρους που επηρεάζουν τον ενεργειακό τομέα της περιοχής, εστιάζοντας στα θέματα-κλειδιά που την αφορούν.

Η ολοκλήρωση του "SE Europe Energy Outlook 2020/2021" εντός του 2021 υπήρξε πραγματικός άθλος δεδομένου του μεγάλου όγκου του έργου (1.450 σελίδες) και της μεγάλης καθυστέρησης που σημειώθηκε στα πρώτα στάδια της Μελέτης, το Α' Τρίμηνο του 2019 και το Α' Εξάμηνο του 2020 (βλέπε Covid). Τελικά συμμετείχαν 29 συντελεστές από όλες τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης, ενώ η Μελέτη υποστηρίχθηκε χορηγικά από 16 εταιρείες και οργανισμούς, συγκεντρώνοντας ένα ποσό της τάξης των €140.000 (+ΦΠΑ). Ιδιαίτερη προσπάθεια καταβλήθηκε στο editing της όλης εργασίας με τρία άτομα να έχουν την ευθύνη την διαμόρφωσης των τελικών κειμένων. Η έκδοση μιας μεγάλης μελέτης αναφοράς (reference study) όπως είναι το Outlook για τρίτη φορά από το IENE απεδείχθη ένα δύσκολο οργανωτικά εγχείρημα, κυρίως λόγω έλλειψης επαρκούς χρηματοδότης, ενώ η ίδια η Μελέτη αποτελεί τομή στην εξέλιξη του Ινστιτούτου και μία εξαιρετικά χρήσιμη παρακαταθήκη.

Το μελετητικό έργο του "SE Europe Energy Outlook 2020/2021" εξασφάλισε χορηγίες από διάφορες εταιρείες και οργανισμούς μεταξύ των οποίων οι εξής: Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. (lead sponsor) και χορηγούς τις: Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ), Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (ΕΧΕ), ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε., EXIST (Κωνσταντινούπολη) και ELPEDISON. Στους Υποστηρικτές περιλαμβάνονται οι εταιρείες: ElvalHalcor AE, Motor Oil A.E., IBEX (Βουλγαρία), ΔΕΣΦΑ, ΔΕΔΑ, ΕΔΕΥ, Green Top, ENSCO, ENERGEAN και KG Law Firm.

Feasibility Study of Energy Storage Systems' Integration in Crete (M53)



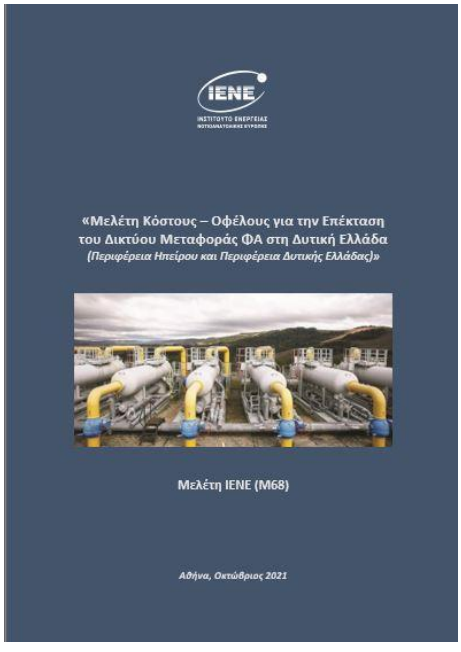
Το πρόβλημα της αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας της Κρήτης είναι ένα πρόβλημα ένταξης νέων κεντρικών μονάδων αποθήκευσης σε ένα νησί που διαθέτει δική του wholesale αγορά. Κατ' αρχήν το πρόβλημα αυτό κάθε αυτό είναι πολύπλοκο καθότι η Κρήτη διαθέτει 5 θερμικούς σταθμούς 2 υδροηλεκτρικά έργα και μια (1) μονάδα βιοαερίου, των οποίων ο προγραμματισμός ένταξης θα επηρεασθεί σημαντικά από την ενσωμάτωση μεγάλης κλίμακας συστημάτων αποθήκευσης στο ηλεκτρικό σύστημα καθώς και από την ηλεκτροπαραγωγή των πολλαπλών υφιστάμενων μονάδων ΑΠΕ (Φ/Β και Α/Γ) που διαθέτει η νήσος. Για να αποτυπωθεί αυτή η επιρροή στην λειτουργία των υφιστάμενων ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων καθώς και στην εύρυθμη λειτουργία του συστήματος έπειτα από την σταδιακή παύση των σταθμών πετρελαίου θα πρέπει να επιλύεται το πρόβλημα ένταξης των μονάδων κατά τα πρότυπα επίλυσης της προ-ημερήσιας αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας στο διασυνδεδεμένο σύστημα με όρους βελτιστοποίησης κόστους (βλ. Target model). Ένα τέτοιο πρόβλημα θα πρέπει ούτως ή άλλως να επιλυθεί πολλές φορές, με πολλαπλές επαναλήψεις (iterations) καθότι τα χρονικά ισοζύγια ενέργειας με την χρήση της αποθήκευσης θα επηρεάζουν το ένα το άλλο και ταυτόχρονα την ένταξη των υφιστάμενων μονάδων.

Γι' αυτό κρίθηκε σκόπιμο να κατασκευαστεί ένα σύνθετο εργαλείο (μοντέλο) το οποίο θα υπολογίζει ταυτόχρονα με την ένταξη των μονάδων και το οριακό κόστος λειτουργίας του συστήματος, δηλαδή την ΟΤΣ, του συστήματος της ειδικής ζώνης προσφορών της Κρήτης. Με αυτό τον τρόπο μπορούν να υπολογιστούν και οι οριακές τιμές πώλησης αποθηκευμένης ηλεκτρικής ενέργειας στο σύστημα για τις οποίες ο εγκαταστάτης των μονάδων αποθήκευσης θα έχει όφελος για την επένδυσή του. Εδώ θεωρούμε ότι η απλή προσομοίωση και όχι η βελτιστοποίηση δεν είναι εφικτή καθότι πρόκειται για σύστημα πολλαπλών αποφάσεων πολλών παραμέτρων, η ρύθμιση των οποίων δεν είναι δυνατή χωρίς να υπάρχει προηγούμενη εμπειρία για την λεπτομερή λειτουργία του συστήματος της Κρήτης (Η οποία ακόμη και αν υπάρχει, η λειτουργία του συστήματος θα αλλάξει σημαντικά με τις διασυνδέσεις και την αποθήκευση).

Ο Κομβικός Ρόλος της Ενέργειας στο Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και η Ανάγκη για Επενδύσεις στην Παραγωγή (Μ65)

Η εν λόγω Έκθεση αφού αναλύει όλα τα δεδομένα σχετικά με το σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας επικεντρώνεται στον κομβικό ρόλο της ενέργειας εν όψη της προβλεπόμενης υψηλής χρηματοδότησης και των προγραμματισμό σημαντικών έργων υποδομής. Βασικό στοιχείο προβληματισμού που αναδεικνύει η έκθεση του ΙΕΝΕ αποτελεί το γεγονός ότι από το «Ελλάδα 2.0» απουσιάζει πλήρως ένα στρατηγικό σχέδιο επενδύσεων στην ελληνική βιομηχανία παραγωγής προϊόντων/συστημάτων ΑΠΕ. Ένα τέτοιο σχέδιο θα βοηθούσε την βιομηχανία να διαδραματίσει υποστηρικτικό ρόλο στην υλοποίηση έργων ΑΠΕ και να δράσει καταλυτικά στη δημιουργία εγχώριας προστιθέμενης αξίας, τεχνογνωσίας, και απασχόλησης με αποτέλεσμα τη μείωση των εισαγωγών προϊόντων ΑΠΕ και παράλληλα την ενίσχυση των εξαγωγών.
Η πλήρης μελέτη είναι διαθέσιμη εδώ και η Αγγλική της έκδοση εδώ.

Μελέτη Κόστους – Οφέλους για την Επέκταση του Δικτύου Μεταφοράς ΦΑ στη Δυτική Ελλάδα (Περιφέρεια Ηπείρου και Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας) Μ68



Το τελευταίο τρίμηνο του 2021 το Ινστιτούτο ολοκλήρωσε την ειδική αυτή μελέτη κατ' ανάθεση της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ) σχετικά με τη διερεύνηση της σκοπιμότητας επέκτασης του εθνικού συστήματος μεταφοράς φυσικού αερίου προς Δυτική Ελλάδα, ώστε να συμπεριληφθούν οι περιοχές της Ηπείρου και της Δυτικής Ελλάδας. Ένα σημαντικό μέρος της μελέτης ήταν η ανάλυση κόστους-οφέλους για τη σύγκριση των σχετικών πλεονεκτημάτων της επέκτασης του εθνικού δικτύου μέσω της κατασκευής του κύριου αγωγού σε αντίθεση με τη χρήση ενός αποκεντρωμένου συστήματος βασισμένου σε μικρής κλίμακας LNG που θα προμηθεύεται από πλοία και LNG/CNG φορτηγά.
Η συγκεκριμένη μελέτη έχει μεγάλο ενδιαφέρον, διότι το φυσικό αέριο, ως καύσιμο-γέφυρα, θα υποστηρίξει την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας σε μία οικονομία μηδενικών ρύπων, ενώ τα υφιστάμενα δίκτυα μεταφοράς που αναμένεται να επεκταθούν θα μπορούν να διανείμουν αέρια καύσιμα από ΑΠΕ, όπως το βιομεθάνιο και το υδρογόνο. Επομένως, πρόκειται για υποδομές που θα αποτελέσουν το μέσο για την περαιτέρω διείσδυση νέων πηγών, φιλικών προς το περιβάλλον, στο ελληνικό ενεργειακό σύστημα.

Η εν λόγω μελέτη κατέληξε σε ορισμένα βασικά συμπεράσματα, όπως ότι η μεταφορά φυσικού αερίου είτε με αγωγούς είτε με βυτιοφόρα ή/και πλοία (LNG) παρουσιάζει πλεονεκτήματα, αλλά και μειονεκτήματα. Αναμφίβολα, η καλύτερη επιλογή είναι ο συνδυασμός των μεθόδων, ώστε να υπερτερούν τα πλεονεκτήματα και των δύο και να αντιμετωπίζονται τα όποια εμπόδια ή/και μειονεκτήματα της μιας ή της άλλης λύσης.
Αναφορικά με τα τεχνολογικά κριτήρια, τίθενται διάφορες προκλήσεις, όπως για παράδειγμα πώς θα κατασκευαστεί μια εγκατάσταση LNG και ένας σταθμός επαναεροποίησης εντός ή πλησίον των πόλεων, κλπ. Όμως, αξίζει να αναφερθεί ότι υπάρχουν και ήδη εφαρμόζονται τέτοιου είδους καλές πρακτικές στην Ευρώπη, ενώ δεν αναμένονται σημαντικές και δομικές αλλαγές στα συστήματα ανεφοδιασμού με LNG τα επόμενα χρόνια. Κεφαλαιώδους σημασίας θεωρείται η συνεχής και αποτελεσματική εκπαίδευση του προσωπικού, που θα χειρίζονται τις εγκαταστάσεις στις πόλεις των δύο Περιφερειών με σκοπό την ασφαλή και αποδοτική λειτουργία των.
Βασικό ρόλο στην πρόοδο μιας τέτοιας επένδυσης έχουν οι αυξητικές ή μη τιμές των καυσίμων και ειδικότερα του LNG, αλλά και του φυσικού αερίου που πωλείται στον τελικό καταναλωτή. Παράλληλα, άλλες σημαντικές παράμετροι που ελήφθησαν υπόψη είναι η οικονομική κατάσταση της χώρας, οι μακροπρόθεσμες προοπτικές της οικονομίας και του εμπορίου, ο ετήσιος ρυθμός ανάπτυξής, το επίπεδο των ενεργειακών τιμών στις ανεπτυγμένες και αναπτυσσόμενες αγορές, αφού αυτές καθορίζουν την κατανάλωση καυσίμων από τον τελικό καταναλωτή και βοηθούν στην ανάπτυξη του εμπορίου και της οικονομίας γενικότερα, κ.ά.
Το ΙΕΝΕ πιστεύει ότι η συγκεκριμένη μελέτη μπορεί να συνεισφέρει σε μεγάλο βαθμό στη διαμόρφωση του μελλοντικού συστήματος μεταφοράς φυσικού αερίου της Ελλάδας, ενώ κρίνεται απαραίτητη η συμπερίληψή της στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης του ΔΕΣΦΑ 2022-2031, το οποίο είναι σε δημόσια διαβούλευση από τη ΡΑΕ μέχρι τις 14 Μαρτίου του 2022. Η πλήρης μελέτη είναι διαθέσιμη εδώ.

Ε.3. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Έως τώρα, το Ινστιτούτο παρείχε περιορισμένες Συμβουλευτικές Υπηρεσίες, συνήθως υπό τη μορφή consulting για συγκεκριμένα θέματα, σε άλλους οργανισμούς, κυβερνήσεις και μεγάλες εταιρείες. Οι υπηρεσίες αυτές συνήθως συνίστανται στη κατάθεση των απόψεων των εμπειρογνωμόνων του ΙΕΝΕ σε συγκεκριμένα πεδία, που συχνά σχετίζονται με θέματα πολιτικής στον χώρο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και της ενεργειακής αποδοτικότητας, τις παραχωρήσεις αδειών έρευνας για πετρέλαιο και αέριο, την εξέλιξη της αγοράς φυσικού αερίου, κλπ. Το Ινστιτούτο δεν αναλαμβάνει εργασίες συμβουλευτικών υπηρεσιών σε εμπορική βάση (συμμετέχοντας σε σχετικούς διαγωνισμούς) για εταιρείες ή φυσικά πρόσωπα, για παράδειγμα σε θέματα σχετικά με τον σχεδιασμό ή την αδειοδότηση εγκαταστάσεων ΑΠΕ, τη διεξαγωγή ελέγχων ενεργειακής απόδοσης, την κατάρτιση μελετών περιβαλλοντολογικών επιπτώσεων, κλπ. Αυτού του είδους οι εργασίες αναλαμβάνονται συνήθως από τα μέλη του, και δεν είναι σωστό το Ινστιτούτο να τα ανταγωνίζεται τα μέλη του στο δικό τους πεδίο.

Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι το 2021 το ΙΕΝΕ συμβούλευσε τον Ανεξάρτητο Διαχειριστή Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ) στην αποθήκευση ενέργειας στη λειτουργία του

συστήματος ηλεκτροδότησης της Κρήτης μετά τη διασύνδεση της νήσου με την ηπειρωτική χώρα, που έχει προβλεφθεί να ολοκληρωθεί σε δύο στάδια το 2021 και το 2023. Υπεγράφη επίσημη σύμβαση παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών μεταξύ ΑΔΜΗΕ και ΙΕΝΕ, με το τελευταίο να αναλαμβάνει να υποβάλλει πλήρη μελέτη μετά από στενή συνεργασία με το αρμόδιο τμήμα του ΑΔΜΗΕ. Η μελέτη πράγματι ολοκληρώθηκε (M53) και παραδόθηκε εμπρόθεσμα στον ΑΔΜΗΕ τον Ιούνιο του 2021.

Πέραν των ανωτέρω μορφών συμβουλευτικών έργων, το Ινστιτούτο είναι σε θέση να εκμεταλλευτεί την εκτενή εμπειρία του και τις οργανωτικές του δεξιότητες σε όλες τις πτυχές του ενεργειακού τομέα ώστε να μπορέσει να αναπτύξει πιο μόνιμες και τυποποιημένες μορφές Συμβουλευτικών Υπηρεσιών. Αυτό το είδος της εργασίας μπορεί να περιλαμβάνει επαναλαμβανόμενα βήματα ως προς την ανάλυση συγκεκριμένων σταδίων, τη συνολική παρουσίαση και τη χρησιμότητα από την άποψη του πελάτη. Η παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών για μία σειρά θεματικών θα μπορούσε να εξελιχθεί σε σημαντική πηγή εσόδων για το Ινστιτούτο, λόγω ακριβώς της επαναλαμβανόμενης φύσης της εργασίας.

Σε αυτό το πλαίσιο, το ΙΕΝΕ το 2021 έθεσε τις βάσεις για την είσοδό του στον κλάδο των

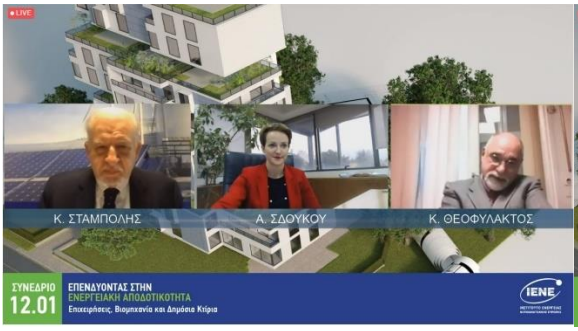
συμβουλευτικών υπηρεσιών στον χώρο ESG (Environmental, Social, and Governance - Περιβάλλον, Κοινωνία και Διακυβέρνηση) έχοντας ήδη αναγνωρισθεί ως φορέας πιστοποίησης Green Bonds από το Climate Bond Initiative που εδρεύει στο Ηνωμένο Βασίλειο. Η διαπίστευση αυτή θα επιτρέψει στο ΙΕΝΕ να αναλαμβάνει σε τακτική βάση την πιστοποίηση εταιρειών και τραπεζών που επιθυμούν να εκδώσουν Πράσινα Ομόλογα σε οιαδήποτε από τις χώρες της περιοχής. Ήδη κατά το Β' εξάμηνο του 2021 το ΙΕΝΕ οργάνωσε σειρά ενημερωτικών συναντήσεων, κυρίως online, με μεγάλους οργανισμούς και εταιρείες για τη δυνατότητα έκδοσης Green Bonds.

Ε.4. ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ

Λόγω της πανδημίας του Covid-19 μετά τον Φεβρουάριο του 2020, το Ινστιτούτο διαμόρφωσε ειδική στρατηγική και οργάνωσε πολλές εκδηλώσεις μέσω διαδικτύου (webinars, online workshops, online επιμορφωτικά προγράμματα, κλπ.), το οποίο συνέχισε καθ' όλη τη διάρκεια του 2021. Οι μόνες υβριδικές (διαδικτυακά και δια ζώσης) εκδηλώσεις που πραγματοποιήθηκαν ήταν η παρουσίαση του του "Greek Energy Directory 2021" σε συνεργασία με το energia.gr στις 15 Νοεμβρίου στην αίθουσα του ΕΒΕΑ, το «25ο Εθνικό Συνέδριο Ενέργειας, "Ενέργεια & Ανάπτυξη» στις 1 & 2 Δεκεμβρίου, στην Αθήνα και η ημερίδα «Υδρογονάνθρακες στην Ενεργειακή Μετάβαση: Δεδομένα και Πολιτικές», σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Πετρελαϊκής Έρευνας του Ιδρύματος Τεχνολογίας και Έρευνας (ΙΤΕ) του Πολυτεχνείου Κρήτης, στα Χανιά (Οκτώβριος 2021).

Ακολουθεί κατάλογος όλων των εκδηλώσεων που οργάνωσε το ΙΕΝΕ το 2021:

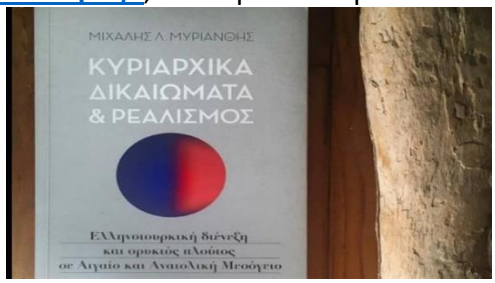
- Συνέδριο: **"Ενεργειακή Αποδοτικότητα: Επιχειρήσεις, Βιομηχανία και Δημόσια Κτίρια"**, Τρίτη 12 Ιανουαρίου 2021 (μέσω live streaming)



- Συνέδριο: **"Green Liquid Fuels of the Future"**, Πέμπτη-Παρασκευή 11/12 Φεβρουαρίου 2021 (μέσω live streaming)

- Webinar **"Ο Δρόμος προς την Απολιγνιτοποίηση: Προκλήσεις και Ευκαιρίες"**, Πέμπτη 18 Μαρτίου 2021 (μέσω live streaming)

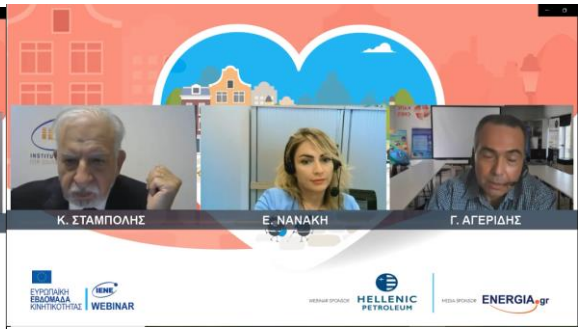
- Διαδικτυακή Παρουσίαση του Βιβλίου του Μιχάλη Μυριάνθη **«Κυριαρχικά Δικαιώματα και Ρεαλισμός»**, Δευτέρα 26 Απριλίου.



- Webinar **"The Role of Energy Storage in Advancing Large Scale RES Penetration"**, Τρίτη 27 Απριλίου 2021 (μέσω live streaming)

- Webinar "**Gas Markets in Transition in SEE**", Πέμπτη 8 Ιουνίου 2021 (μέσω live streaming)

- Workshop "**Electric Mobility and Smart Cities**", Τετάρτη 22 Σεπτεμβρίου 2021 (μέσω live streaming)



- **Ελληνο-Βουλγαρική Ενεργειακή Συνάντηση, Greek-Bulgarian Energy meeting** σε συνεργασία με το Energy Management Institute (EMI), Σόφια, Πέμπτη 14 Οκτωβρίου 2021 με φυσική παρουσία των Κ. Ν. Σταμπολή και Κ. Θεοφύλακτου στη Σόφια.

SE Europe's Energy Overview and Greek-Bulgarian Cooperation

Greek-Bulgarian Energy Meeting

Organised by the Energy Management Institute (EMI)

Sense Hotel - Sofia
October 14, 2021

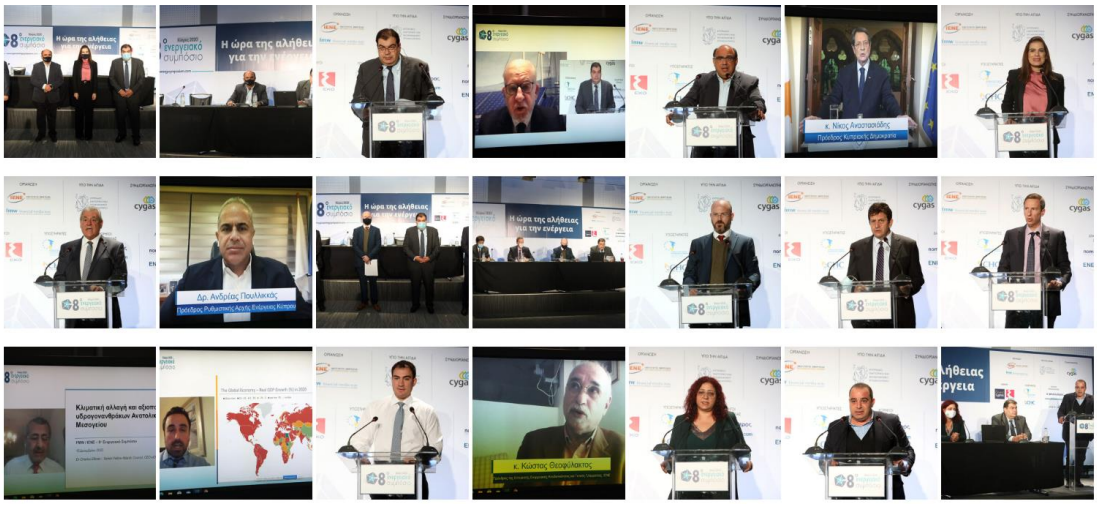
A Presentation by Mr. **Costis Stambolis**,
Chairman and Executive Director
Institute of Energy for SE Europe (IENE), Athens

INSTITUTE OF ENERGY
FOR SOUTH EAST EUROPE

- Webinar: Παρουσίαση Έκθεσης του ΙΕΝΕ με θέμα: **"Ο Κομβικός Ρόλος της Ενέργειας στο Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και η Ανάγκη για Επενδύσεις στην Παραγωγή"(Μ65)** στα Ελληνικά (εδώ) και στα Αγγλικά (εδώ), Webinar, Τετάρτη 20 Οκτωβρίου 2021 (μέσω live streaming)

- Ημερίδα **«Υδρογονάνθρακες στην Ενεργειακή Μετάβαση: Δεδομένα και Πολιτικές»,** σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Πετρελαϊκής Έρευνας του Ιδρύματος Τεχνολογίας και Έρευνας (ΙΤΕ) του Πολυτεχνείου Κρήτης, Υβριδική εκδήλωση στο χώρο του ΚΑΜ, Χανιά, Δευτέρα 25 Οκτωβρίου 2021

- [9ο Ενεργειακό Συμπόσιο Κύπρου], υβριδική εκδήλωση σε συνεργασία με την FMW, **Λευκωσία**, Πέμπτη 4 Νοεμβρίου 2021



- Παρουσίαση του "Greek Energy Directory 2021" σε συνεργασία με το energia.gr ως υβριδική εκδήλωση, στην αίθουσα του ΕΒΕΑ στις 15 Νοεμβρίου 2021

- [25ο Εθνικό Συνέδριο Ενέργειας, "Ενέργεια & Ανάπτυξη"], Αθήνα, Τετάρτη 1 & Πέμπτη 2 Δεκεμβρίου 2021, Ξενοδοχείο Divani Caravel (φυσική παρουσίαση & live streaming)

ENERGY+DEVELOPMENT

ENERGY+DEVELOPMENT

25th National Energy Conference
ENERGY+DEVELOPMENT
1-2 December, 2021

25th National Energy Conference
ENERGY+DEVELOPMENT
1-2 December, 2021

25th National Energy Conference
ENERGY+DEVELOPMENT
1-2 December, 2021

25th National Energy Conference
ENERGY+DEVELOPMENT

25th National Energy Conference
ENERGY+DEVELOPMENT
1-2 December, 2021

- **Απονομή των ετήσιων βραβείων «ΙΕΝΕ-Προμηθέας» σε άτομα που έχουν διακριθεί σε κλάδους του ενεργειακού τομέα, στο πλαίσιο του Συνεδρίου «Ενέργεια & Ανάπτυξη».**

Στον τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας το Βραβείο απονεμήθηκε στον Δρ. Γιάννη Καμπούρη, Πρόεδρο & Διευθύνων Σύμβουλο του Περιφερειακού Κέντρου Ελέγχου Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης (SEleNe - CC)

Στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας το Βραβείο απονεμήθηκε στον κ. Κώστα Τραβασάρο, Πρόεδρο της ESTIF

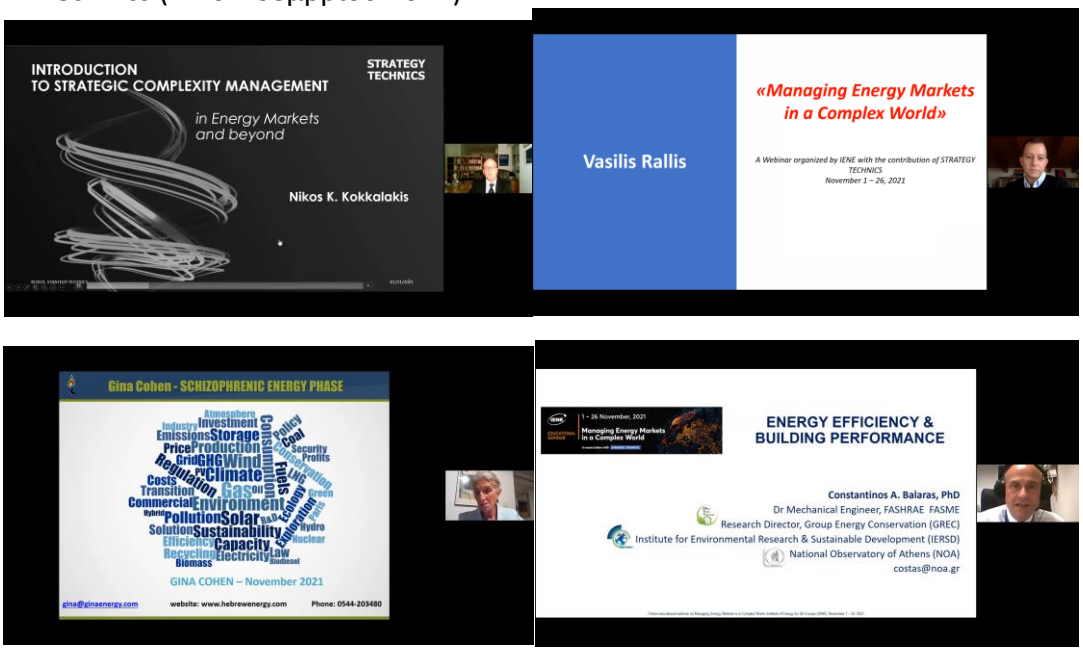
Ε.5. ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΑ ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ

Κατά τη διάρκεια του 2021 πραγματοποιήθηκαν τρία επιμορφωτικά σεμινάρια ως εξής:

- **Ενεργειακή Αποδοτικότητα στα Κτήρια και στη Βιομηχανία** (3 – 31 Μαρτίου)

- **Εισαγωγή στις ΑΠΕ και ο Ρόλος τους στη Βιώσιμη Ανάπτυξη** (19 Μαΐου – 10 Ιουνίου)

- [Managing energy markets in a complex world](), in association with Strategy Technics (1-26 Νοεμβρίου 2021)



Και τα τρία σεμινάρια διεξήχθησαν διαδικτυακά και μεταδόθηκαν μέσω Zoom. Περισσότερα από 100 άτομα παρακολούθησαν συνολικά τα τρία αυτά σεμινάρια.

ΣΤ. Συμμετοχή του ΙΕΝΕ σε Συνέδρια και Εκδηλώσεις τρίτων

Κατά την περίοδο Ιανουάριος 2021 - Δεκέμβριος 2021 και κατόπιν πρόσκλησης από τους διοργανωτές, το ΙΕΝΕ συμμετείχε ενεργά σε διάφορες διεθνείς και τοπικές συναντήσεις, συνέδρια και εκδηλώσεις που οργάνωσαν τρίτοι φορείς:

❖ Ο **Κωστής Σταμπολής, ως Πρόεδρος και Εκτελεστικός Διευθυντής του ΙΕΝΕ,** *συμμετείχε στις εξής εκδηλώσεις:*

- **Δυνατότητες και Προοπτικές του Πράσινου Υδρογόνου**, Δημόσια Συζήτηση που οργανώθηκε από το Ινστιτούτο Εναλλακτικών Πολιτικών ΕΝΑ, στις 18 Ιανουαρίου, ο κ. Σταμπολής ήταν ο συντονιστής του δεύτερου Session της δημόσιας συζήτησης με τίτλο «Προοπτικές ανάπτυξης και εφαρμογές υψηλής κοινωνικοοικονομικής αξίας του υδρογόνου στην Ελλάδα, την Κύπρο και διεθνώς».

- **Η Ενεργειακή Ασφάλεια της Ελλάδος στο Σύγχρονο Γεωπολιτικό Περιβάλλον**, Webinar, Κέντρο Διεθνών Στρατηγικών Αναλύσεων-ΚΕΔΙΣΑ, 19 Απριλίου, ο Κ. Σταμπολής συμμετείχε ως ομιλητής στο 2ο panel, με θέμα: Βασικοί Άξονες Πολιτικής για την Ενεργειακή Ασφάλεια της Ελλάδας.

- **Επενδύοντας στην Πράσινη Ενεργειακή Μετάβαση: Αποθήκευση Ενέργειας-Νέες Τεχνολογίες-Εξοικονόμηση,** Συνέδριο της A-Enegy Investments Initiative - 20 και 21 Ιουλίου στο ξενοδοχείο Athens Divani Caravel. Ο Κ. Σταμπολής παρουσίασε εργασία με θέμα «Προοπτικές και Προκλήσεις για την περαιτέρω Διείσδυση των ΑΠΕ στην Ελληνική Ενεργειακή Αγορά».

- **All Things Energy Forum 2021**, Online Συνέδριο οργανωμένο από την Boussias Communications και Natural Resources PC, 2-4 Ιουνίου, ο Κ. Σταμπολής ως συντονιστής κατά τη διάρκεια της 1ης μέρας.

- **Ελλάδα: Επενδυτικές Στρατηγικές στο Νέο Επενδυτικό και Ενεργειακό Περιβάλλον,** Συνέδριο ΚΕΠΠ - 21 Οκτωβρίου, με φυσική παρουσία ομιλία Κ. Σταμπολή στην 1η συνεδρία.

- **Sustainable Finance: Paving the Way to a Green Future**, Εκδήλωση με φυσική παρουσία, Hellenic Treasurers Association HAT, 10 Δεκεμβρίου, ο Κ. Σταμπολής συμμετείχε με παρουσίασή του τις σημαντικές προκλήσεις από πλευράς επενδύσεων που αντιμετωπίζει η «ενεργειακή μετάβαση».

❖ **Ο Κώστας Θεοφύλακτος, Γενικός Γραμματέας και Πρόεδρος της Επιτροπής Ενεργειακής Αποδοτικότητας του ΙΕΝΕ,** *συμμετείχε στην εξής εκδήλωση:*

- **Ελληνο-Βουλγαρική Ενεργειακή Συνάντηση, Greek-Bulgarian Energy meeting** σε συνεργασία με το Energy Management Institute (EMI), Σόφια, Πέμπτη 14 Οκτωβρίου 2021 (μέσω live streaming)

❖ **Η Ειρήνη Τερζίδου, Research Fellow του ΙΕΝΕ,** *συμμετείχε στις εξής εκδηλώσεις:*

- **Sustainable Finance and Green Bonds as a Financing Tool in Promoting Clean Fuels**, section "Sustainable Finance: Paving the way to a Green Finance", Εκδήλωση, Hellenic Treasurers Association HAT, 10 Δεκεμβρίου, Life Gallery Hotel Εκάλη.

- **Energy Transition and Green Skills**, Craft and SMEs VET NET International Online Conference , SMEs Vocational Education Training Providers (VET) “Continuing VET: The Key Factor for SMEs Sustainable Growth – New Challenges & Strategies”, 16-17 September 2021, Θεσσαλονίκη

Ζ. Συμμετοχή του ΙΕΝΕ σε Δημόσιες Διαβουλεύσεις

Κατά τη διάρκεια του 2021 το ΙΕΝΕ συμμετείχε σε σειρά Δημοσίων Διαβουλεύσεων ως εξής:

- **Δημόσια Διαβούλευση της ΕΛΕΤΑΕΝ για το Νέο Θεσμικό Πλαίσιο Θαλάσσιας Αιολικής Ενέργειας στην Ελλάδα, 1 Φεβρουαρίου 2021**

Θετικά απέναντι στη δημιουργία υπεράκτιων αιολικών πάρκων στις ελληνικές θάλασσες τοποθετήθηκε το ΙΕΝΕ, στο πλαίσιο της δημόσιας διαβούλευσης της για το Νέο Θεσμικό Πλαίσιο Θαλάσσιας Αιολικής Ενέργειας στην Ελλάδα, αλλά χωρίς βιαστικές ενέργειες πριν ωριμάσουν οι λύσεις στο εγχώριο περιβάλλον, ώστε να οδηγήσουν και σε προσιτό κόστος με οφέλη στην κοινωνία και στην εθνική οικονομία.
Το προτεινόμενο πλαίσιο κινείται στη συνήθη πρακτική με τροποποιήσεις και προσθήκες παλαιότερων νόμων και αποφάσεων για τις ΑΠΕ, επισημαίνοντας ότι έτσι αυξάνεται η γραφειοκρατία σε μια δύσκολη και πολύπλοκη περιοχή εφαρμογών, χωρίς προηγούμενη εμπειρία στη χώρα.
Οι εμπειρίες από το Επιδεικτικό/Πιλοτικό έργο θα συμβάλλουν στην καλύτερη διαμόρφωση της χωροθέτησης των Θαλάσσιων Αιολικών Πάρκων και την διαμόρφωση του νέου θεσμικού πλαισίου των εφαρμογών.
Δεν πρέπει να γίνουν βιαστικές ενέργειες πριν ωριμάσουν οι λύσεις στο εγχώριο περιβάλλον για τις ελληνικές θάλασσες, που θα οδηγήσει και σε προσιτό κόστος με οφέλη στην κοινωνία και στην εθνική οικονομία.
Το υπουργείο πρέπει παράλληλα να εξαντλήσει τις δυνατότητες αξιοποίησης του αιολικού δυναμικού στην ξηρά με την χωροθέτηση των αιολικών πάρκων απαλλάσσοντας τους επενδυτές από τα γραφειοκρατικά εμπόδια, ώστε να γίνει η εκμετάλλευση του αιολικού δυναμικού χωρίς καθυστερήσεις και με αμοιβαία οφέλη σε επενδυτές, στην οικονομία, στην κοινωνία και στο περιβάλλον, συμβάλλοντας στην ενεργειακή μετάβαση.

- **Δημόσια Διαβούλευση της ΡΑΕ Σχετικά με το Πλαίσιο που θα Διέπει τη Λειτουργία του Βάθρου Εμπορίας Φυσικού Αερίου από το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας, 10 Σεπτεμβρίου 2021**

Το ΙΕΝΕ έλαβε μέρος στην Δημόσια Διαβούλευση της ΡΑΕ σχετικά με το πλαίσιο που θα διέπει τη λειτουργία του Βάθρου Εμπορίας Φυσικού Αερίου από το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας.
Το ΙΕΝΕ χαιρετίζει την πρωτοβουλία της ΡΑΕ να θέσει σε ηλεκτρονική δημόσια διαβούλευση το πλαίσιο που θα διέπει τη λειτουργία του Βάθρου Εμπορίας Φυσικού Αερίου από το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας. Το ΙΕΝΕ διαθέτει εμπειρία και γνώση σε θέματα λειτουργίας κόμβων εμπορίας φυσικού αερίου στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης, έχοντας εκπονήσει δύο σχετικές μελέτες (διαθέσιμες εδώ και εδώ) τα τελευταία χρόνια.
Θα πρέπει να σημειωθεί ότι σταθμός για την σταδιακή ανάδειξη του Ελληνικού Σημείου Εμπορίας, γνωστού ως Hellenic Trading Point (HTP), που ήδη λειτουργεί ο ΔΕΣΦΑ, υπήρξε η δημιουργία του βάθρου εξισορρόπησης φορτίου, γνωστού ως balancing point, που εγκαινίασε ο ΔΕΣΦΑ την 1η Ιουλίου του 2018, ως μέρος των υποχρεώσεών του για την δημιουργία μιας πλατφόρμας διαπραγμάτευσης, βάσει των υποχρεώσεων που απορρέουν από τις Ευρωπαϊκές Οδηγίες και ακολουθώντας κατά γράμμα τους Ευρωπαϊκούς κανονισμούς.

- **Δημόσια Διαβούλευση του ΔΕΣΦΑ για το Σχέδιο Προγράμματος Ανάπτυξης ΕΣΦΑ 2022-2031, 8 Νοεμβρίου 2021**

Το ΙΕΝΕ χαιρέτισε την πρωτοβουλία του ΔΕΣΦΑ να θέσει σε ηλεκτρονική δημόσια διαβούλευση το Σχέδιο Προγράμματος Ανάπτυξης ΕΣΦΑ 2022-2031. Η επικαιροποίηση σε ετήσια βάση του 10ετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του ΔΕΣΦΑ καταδεικνύει την σπουδαιότητα της τρέχουσας και μελλοντικής χρήσης του φυσικού αερίου, ως καυσίμου-γέφυρα, στην ηλεκτροπαραγωγή, στον οικιακό τομέα και σε διάφορες βιομηχανικές χρήσεις.
Τα σχεδιαζόμενα έργα υποδομών φυσικού αερίου στην εγχώρια αγορά είναι ζωτικής σημασίας και η άμεση υλοποίησή τους αναμένεται να διευκολύνει την χρήση του εν λόγω καυσίμου, σε μία χώρα, η οποία συγκεντρώνει ολοένα και μεγαλύτερο ενδιαφέρον ως κόμβος εισαγωγής και μεταφοράς φυσικού αερίου μέσω των υφιστάμενων και προβλεπόμενων αγωγών φυσικού αερίου ή/και τερματικών σταθμών LNG. Παράλληλα, η Ελλάδα επιδιώκει να αναδειχθεί σε έναν σημαντικό περιφερειακό κόμβο εμπορίας φυσικού αερίου τα επόμενα χρόνια, όντας μάλιστα σε πλεονεκτική θέση σε σύγκριση με τις γειτονικές χώρες της ΝΑ Ευρώπης, σύμφωνα με τα αποτελέσματα της 8ης αξιολόγησης του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Εμπόρων Ηλεκτρικής Ενέργειας (European Federation of Energy Traders).

Η. Νέα Μέλη του ΙΕΝΕ

Γνωστές εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον ευρύτερο τομέα ενέργειας της ΝΑ Ευρώπης εντάχθηκαν ως στο Ινστιτούτο ως νέα εταιρικά μέλη κατά τη διάρκεια του 2021. Συνολικά τρεις νέες εταιρείες, περιλαμβανομένης της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας, ενεγράφησαν ως μέλη του ΙΕΝΕ το 2021. Τα νέα εταιρικά μέλη του ΙΕΝΕ είναι τα εξής:

- Η γνωστή εταιρεία στο energy trading, η **Eunice Trading MAE,** (www.eunice-group.gr)
- Η γνωστή δικηγορική εταιρεία **Παπαπολίτης & Παπαπολίτης** (www.papapolitis.com)
- Η **Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας** (www.rae.gr)

Κατά τη λήξη του 2021 το ΙΕΝΕ αριθμούσε 87 εταιρικά μέλη με 752 διαπιστευμένα στελέχη τους και περισσότερα από 498 φυσικά πρόσωπα-μέλη απ' όλες τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης (δηλαδή σύνολο 1.227 άτομα).

Η ένταξη των ανωτέρω εταιρειών στο ΙΕΝΕ όχι μόνο συνέβαλλε στην ενίσχυση της βάσης των μελών του Ινστιτούτου αλλά βελτίωσε και τις προοπτικές επέκτασης των προγραμμάτων του· παράλληλα, αποτελεί αναγνώριση του υψηλού επιπέδου των εργασιών και των υπηρεσιών που παρέχει (στα μέλη του και στην κοινότητα του τομέα ενέργειας συνολικά). Η ένταξη νέων μελών, ιδιαίτερα εταιρειών και οργανισμών, είναι θετική ένδειξη και συμβάλλει στην περαιτέρω ανάπτυξη του τομέα ενέργειας στη ΝΑ Ευρώπη.

Τα νέα φυσικά πρόσωπα-μέλη που ενεγράφησαν στο ΙΕΝΕ το 2021 αριθμούν 38 άτομα. Ο συνολικός αριθμός επαγγελματιών από τον χώρο της ενέργειας από την Ελλάδα και το εξωτερικό που ήταν εγγεγραμμένα στο ΙΕΝΕ τον Δεκέμβριο του 2021 ήταν 498 άτομα.

Αν συμπεριλάβουμε τις επιχειρήσεις και τα στελέχη των που είναι διαπιστευμένες ως μέλη στο ΙΕΝΕ, ο συνολικός αριθμός των φυσικών μελών που είναι αποδέκτες της ενημέρωσης του Ινστιτούτου υπερβαίνει τα 1200.

Ο πλήρης κατάλογος των εταιρικών μελών του ΙΕΝΕ είναι διαθέσιμος στις ιστοσελίδες www.iene.eu και www.iene.gr.

Θ. Ισολογισμός 2021

Τα συνολικά έσοδα για το 2021 (πλην ΦΠΑ) έφθασαν τα €324.784,93 και μόλις κατά 5,2% χαμηλότερα σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, όταν είχαν διαμορφωθεί στα €342.512,68. Η μικρή αυτή μείωση είναι δικαιολογημένη δεδομένου του αρνητικού οικονομικού κλίματος που επικράτησε στον επιχειρηματικό κόσμο κατά τη μεγαλύτερη διάρκεια του έτους λόγω της πανδημίας και των περιορισμών και των μέτρων κοινωνικής αποστασιοποίησης που τη συνόδευσαν. Θα πρέπει να παρατηρήσουμε ότι κατά το 2020

αλλά και το 2021, κατ' εξοχή έτη υποτονικής επιχειρηματικής δραστηριότητας στο χώρο των υπηρεσιών λόγω της πανδημίας Covid-19, τα έσοδα του ΙΕΝΕ από κάθε είδους δραστηριότητα ήσαν μειωμένα σε σχέση με του 2019 που ήταν η τελευταία κανονική χρονιά από πλευράς οικονομικής δραστηριότητας. Έτσι από συνολικά έσοδα €357.336 το 2019, το 2020 μειώθηκαν στα €342.512 για να μειωθούν περισσότερο το 2021 στα€324.784. Δηλαδή παρατηρούμε μία συνολική πτώση €32.552 στην διετία 2020/2021. Με το μεγαλύτερο μέρος των μειωμένων εσόδων να αντιστοιχεί στο τμήμα των χορηγιών από εκδηλώσεις.

Η πλήρης ματαίωση των ανοικτών εκδηλώσεων και η αντικατάστασή τους από online events, webinars κλπ είχε ως αποτέλεσμα την δραματική μείωση εσόδων από χορηγίες και εγγραφές σε συνέδρια, workshops κλπ αφού οι χορηγίες και παντός είδους οικονομική υποστήριξη για online δραστηριότητες κινήθηκαν σε πολύ χαμηλότερα οικονομικά επίπεδα. Ωστόσο πρέπει να σημειωθεί ότι ένα μέρος των απολεσθέντων εσόδων αναπληρώθηκαν από την οργάνωση online εκπαιδευτικών σεμιναρίων καθώς και από την διεύρυνση του μελετητικού έργου του Ινστιτούτου.

Παράλληλα, το λειτουργικό κόστος του Ινστιτούτου για το 2021 παρέμεινε σε λογικά επίπεδα, στα €306.036,52 (επιπλέον ΦΠΑ €32.256,74) έναντι €292.830 (συμπερ ΦΠΑ) το 2020. Τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε €18.748,41 και τα κέρδη μετά τους φόρους σε €14.623,76. Η δήλωση εισοδήματος για το 2021 παρατίθεται στον ισολογισμό, τον οποίο κατήρτισε ο υπεύθυνος λογιστηρίου του Ινστιτούτου κ. Δημήτρης Κοσμάς βάση του οποίου κατεβλήθη φόρος για το 2021 που ήταν €4.124,65.

Οι Πίνακες 1 και 2 παρουσιάζουν συνοπτικά τα έσοδα και τα έξοδα του Ινστιτούτου για τις χρήσεις 2019-2021, έτσι ώστε να υπάρχει η δυνατότητα για σύγκριση μεταξύ των διαφόρων κατηγοριών.

Πίνακας 1 – Έσοδα ΙΕΝΕ (2019-2021)

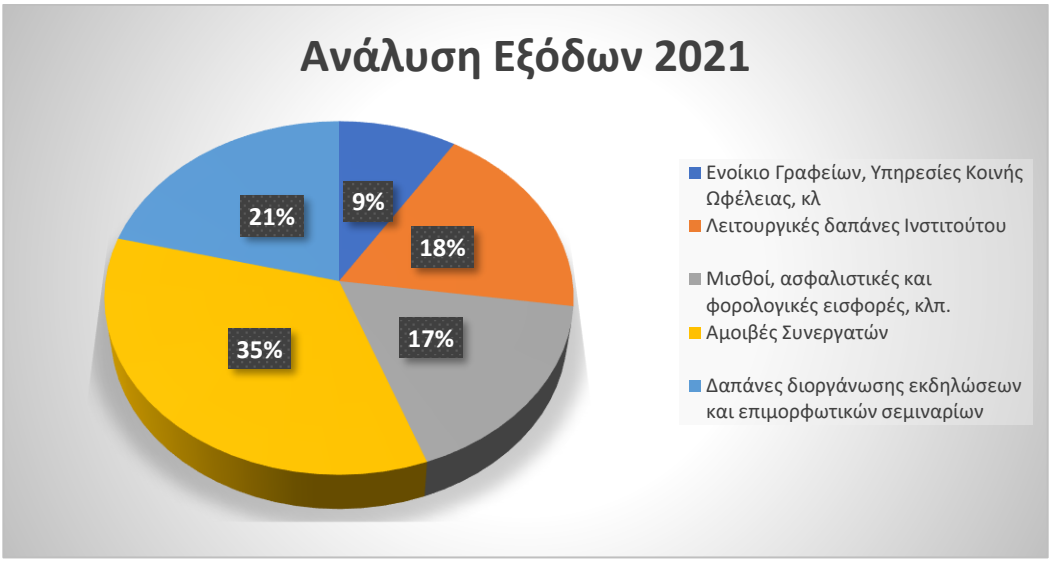
	2021	**2020**	**2019**
Συνδρομές	108.164,93 (33,3%)	108.170,00 (31,6%)	98.266,36 (27%)
Πωλήσεις Βιβλίων	–	–	–
Συνέδρια – Webinar – Εκδόσεις (χορηγίες & εγγραφές)	90.000,00 (27,7%)	22.500,00 (6,6%)	117.470,00 (33%)
Έρευνα/Μελέτες	109.820,00 (33,8%)	177.780,00 (51,9%)	91.500,00 (26%)
Επιμορφωτικά Σεμινάρια (χορηγίες & εγγραφές)	16.800,00 (5,2%)	34.062,68 (9.9%)	50.100,00 (14%)
Μερικό Σύνολο	**324.784,93**	**342.512,68**	**357.336,36**
ΦΠΑ	**77.932,80**	**81.219,71**	**85.706,40**
Σύνολο	**402.717,73**	**423.732,39**	**443.042,76**

Πίνακας 2 – Έξοδα ΙΕΝΕ (2019-2021)

	2021	2020	2019
Ενοίκιο Γραφείων, Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας, κλπ.	27.395,96	24.774,00	13.802,30
Λειτουργικές δαπάνες Ινστιτούτου[1]	56.032,18	45.452,00[1]	24.615,48
Μισθοί, ασφαλιστικές και φορολογικές εισφορές, κλπ.	52.534,06	76.903,00	78.201,81
Αμοιβές Συνεργατών	105.785,01	116.000,00	59.940,86
Δαπάνες διοργάνωσης εκδηλώσεων και επιμορφωτικών σεμιναρίων	64.289,31	29.945,00	179.839,39
Μερικό Σύνολο	**306.036,52**	**268.300,00**	**356.399,84**
ΦΠΑ	**32.256,74**	**24.530,00**	**34.282,99**
Σύνολο	**338.293,26**	**292.830,00**	**390.682,83**

Γράφημα 1. Ανάλυση Εσόδων 2021

[1]*Περιλαμβάνονται δαπάνες εκτυπώσεων, συντήρησης Μηχανοργάνωσης (ΙΤ), προμήθειας νέου ηλεκτρονικού εξοπλισμού, ανάθεσης Δημοσίων Σχέσεων, εγγραφών, κλπ.*



Γράφημα 2. Ανάλυση Εξόδων 2021

Ισολογισμός 2021

Ο ισολογισμός για το 2021 προσφέρει την ευκαιρία για ορισμένες χρήσιμες παρατηρήσεις σχετικά με τη χρηματοοικονομική κατάσταση του ΙΕΝΕ κατά το περασμένο έτος.

(α) Τα συνολικά έσοδα κατά το 2021 ανήλθαν σε €324.784,93, μειωμένα κατά 5,2% σε σύγκριση με το 2020.

(β) Η οριακή αυτή μείωση των εσόδων δικαιολογείται από την σημαντική πτώση των εσόδων από συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις που ακυρώθηκαν λόγω των περιορισμών που επέφερε η πανδημία.

(γ) Ωστόσο, δεν μπορούμε να μην αναφερθούμε στον αυξανόμενο ανταγωνισμό από φορείς που εστιάζουν στην ενέργεια (δηλαδή συλλόγους, κέντρα μελέτης και έρευνας), κυρίως στην Ελλάδα, αλλά και από μη ενεργειακούς φορείς που δραστηριοποιούνται στη διοργάνωση εκδηλώσεων σχετικών με την ενέργεια (δηλαδή συνέδρια και διοργάνωση εκδηλώσεων). Αυτός είναι ένας ακόμη λόγος που το Ινστιτούτο δεν μπόρεσε να αυξήσει (όπως θα έπρεπε) τα έσοδά του κατά τη διάρκεια του περασμένου έτους. Αυτές οι οντότητες, χάρη στο ευρύ δίκτυο δημοσίων σχέσεών τους, καταφέρνουν να προσελκύουν σημαντικά ποσά χρηματοδότησης με τη μορφή χορηγιών για εκδηλώσεις που διοργανώνουν με σκοπό τη δημοσιότητα. Ο πολλαπλασιασμός δραστηριοτήτων «τύπου instagram» από τις παραπάνω οντότητες σίγουρα αποστερεί τους πόρους από την αγορά καθώς σημαντικά ποσά διοχετεύονται μακριά από το ΙΕΝΕ.

(δ) Την ίδια όμως χρονική περίοδο τα έσοδα από συνδρομές μελών κινήθηκαν στο ακριβώς ίδιο επίπεδο με το 2020 παρά το γεγονός ότι είχαμε εγγραφή νέων μελών, υπήρξαν και μη ανανεώσεις έτσι ώστε το τελικό αποτέλεσμα υπήρξε ουδέτερο. Τα έσοδα από συνδρομές μελών το 2021 αντιστοιχούν στο 33,8% του συνολικού εισοδήματος του ΙΕΝΕ, έναντι 31,6% το 2020 – πράγμα που είναι απόλυτα ενισχυτικό για τον τρόπο

λειτουργίας ενός ανεξάρτητου Ινστιτούτου, όπου ένα σημαντικό μέρος των εσόδων πρέπει να προέρχεται από συνδρομές των μελών του, φυσικά πρόσωπα και εταιρείες. Η εξέλιξη αυτή είναι ιδιαίτερα θετική, καταδεικνύοντας ότι το ΙΕΝΕ συνέχισε να κερδίζει αναγνώριση και αποδοχή ακόμη και σε μία δύσκολη χρονιά όπως ήταν το 2021.

(ε) Σημαντικά υπήρξαν και τα έσοδα τη χρονιά που πέρασε από αμοιβές σχετικά με έρευνες και μελέτες, που εκπόνησε το ΙΕΝΕ και ενισχύθηκε οικονομικά από ορισμένα εταιρικά μέλη αλλά και λόγω μελετών που ανατέθηκαν απευθείας στο Ινστιτούτο από τις ανεξάρτητες αρχές (ΡΑΕ και ΑΔΜΗΕ). Τα συνολικά έσοδα από μελέτες το 2021 ανήλθαν σε €109.820 που αντιστοιχούν στο 33,8% των συνολικών εσόδων του ΙΕΝΕ, αλλά λιγότερα κατά €67.690 σε σύγκριση με το 2020, όπου αυτά αντιστοιχούν στο 51.9% των συνολικών εσόδων.

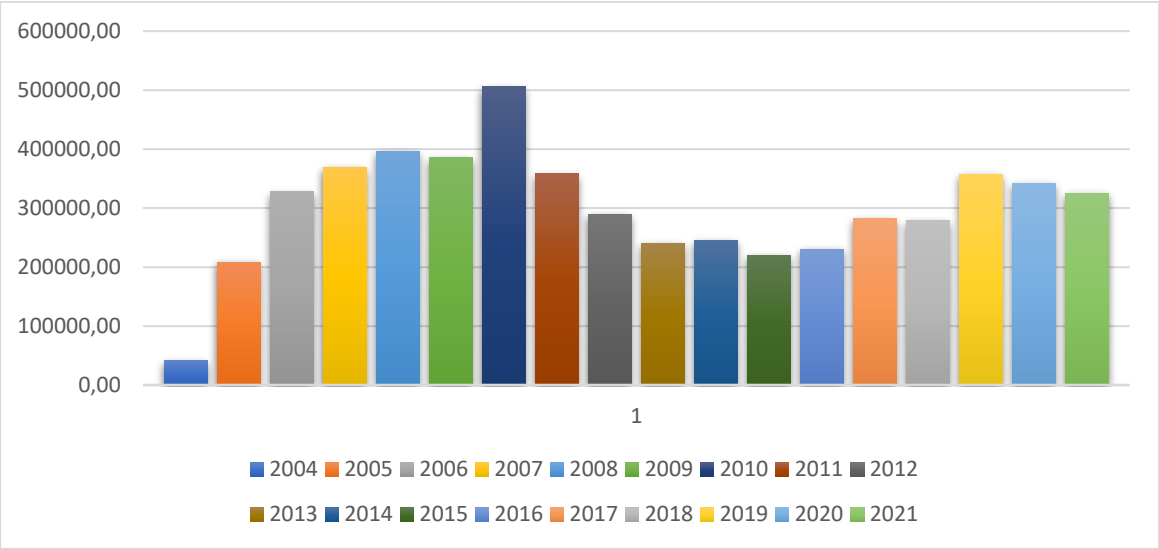
(στ) Τα έσοδα του ΙΕΝΕ από χορηγίες εκδηλώσεων (συνέδρια, σεμινάρια, workshops) αυξήθηκαν σημαντικά το 2021 και ανήλθαν στα €90.000, που αντιστοιχεί στο 27.7%των συνολικών εσόδων. Σε σύγκριση με το 2021 τα έσοδα από συνέδρια, webinars και εκδηλώσεις εμφανίζονται αυξημένα κατά 400%. Η μεγάλη αυτή διαφορά οφείλεται στο γεγονός της επιστροφής σε κανονική λειτουργία του Ινστιτούτου το Β' εξάμηνο του έτους και της οργάνωσης (σε μορφή hybrid) του μεγαλύτερου ετήσιου συνεδρίου του ΙΕΝΕ το 25^{ο} Εθνικό Συνέδριο Ενέργειας, "Ενέργεια & Ανάπτυξη 2021".

(ζ) Τα έσοδα του Ινστιτούτου από ενημερωτικά σεμινάρια είναι αισθητά μειωμένα το 2021 σε σχέση με τα προηγούμενα δύο χρόνια και έφθασαν μόλις τα €16.800 που αντιστοιχούν στο 5,2% των συνολικών εσόδων. Ο βασικός λόγος για τα μειωμένα έσοδα είναι η μικρή προσέλευση στα δύο σεμινάρια που οργάνωσε το ΙΕΝΕ το 2021 δηλ (α) Managing Energy Markets in a Complex World και (b) Εισαγωγή στις ΑΠΕ και ο Ρόλος τους στη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Υπήρξε υπερπροσφορά σεμιναρίων την περίοδο του εγκλεισμού και αυτό δικαιολογεί εν μέρη την αποχή.

(η) Οι δαπάνες του ΙΕΝΕ το 2021 ήταν αυξημένες σε σύγκριση με το 2020 κατά 15,5%. Η αύξηση των εξόδων προήλθε κυρίως από τα μεγαλύτερα ποσά που χρειάσθηκε να ξοδευθούν για την οργάνωση εκδηλώσεων και webinars και για τα λειτουργικά έξοδα του Ινστιτούτου.

Ανάλυση Εσόδων του ΙΕΝΕ το διάστημα 2003-2021

Το ΙΕΝΕ έχει ήδη συμπληρώσει 19 οικονομικά έτη λειτουργίας. Η διακύμανση των εσόδων κατά το διάστημα αυτό παρουσιάζει ενδιαφέρον. Τα τελευταία τρία έτη (2019-2021) τα έσοδα φαίνεται να έχουν σταθεροποιηθεί σ΄ ένα μέσο όρο €340.000 ετησίως, καταδεικνύοντας την οικονομική ανάκαμψη του Ινστιτούτου μετά τη μεγαλύτερη ύφεση στη χώρα το διάστημα 2012-2018, όπως φαίνεται στο Γράφημα 3. Καθώς οι οικονομικές συνθήκες στη χώρα τείνουν να βελτιώνονται, παρά την τρέχουσα ενεργειακή κρίση, οι προοπτικές όσον αφορά την αύξηση των εσόδων για το Ινστιτούτο εμφανίζονται θετικές και με βάση τα τρέχοντα οικονομικά δεδομένα, το επόμενο έτος αναμένεται να έχει υψηλότερα έσοδα.



Γράφημα 3. Ανάλυση Εσόδων 2004-2021

Ισολογισμός ΙΕΝΕ, 2021. (01/01/2021-31/12/2021)

Ενεργητικό

	2021			2020		
	Αξία Κτήσης	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη Αξία	Αξία Κτήσης	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη Αξία
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία						
Ενσώματα πάγια						
Ακίνητα						
Μηχανολογικός εξοπλισμός						
Λοιπός εξοπλισμός						
Επενδύσεις σε ακίνητα						
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία						
Λοιπά ενσώματα στοιχεία	**36.079,44**	**9.516,61**	**26.562,83**	**36.079,44**	**9.516,61**	**26.562,83**
Ενσώματα πάγια	36.079,44	9.516,61	26.562,83	36.079,44	9.516,61	26.562,83
Άυλα πάγια στοιχεία						
Δαπάνες ανάπτυξης						
Υπεραξία						
Λοιπά άυλα						
Άυλα πάγια στοιχεία	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή						
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία						
Δάνεια και απαιτήσεις						
Διακρατούμενες έως τη λήξη επενδύσεις						
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες						
Διαθέσιμα για πώληση						
Στοιχεία προοριζόμενα για αντιστάθμιση						
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναβαλλόμενοι φόροι						
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	36.079,44	9.516,61	26.562,83	36.079,44	9.516,61	26.562,83
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία						
Αποθέματα						
Έτοιμα και ημιτελή προϊόντα						
Εμπορεύματα						
Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά						
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία						
Προκαταβολές για αποθέματα						
Λοιπά αποθέματα						
Αποθέματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές						
Εμπορικές απαιτήσεις			**48.373,01**			**70.535,00**
Δουλευμένα έσοδα περιόδου						
Λοιπές απαιτήσεις						
Εμπορικό χαρτοφυλάκιο						
Προπληρωμένα έξοδα						
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα			**8.235,69**			**17.900,06**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές	0,00	0,00	56.608,70	0,00	0,00	88.435,06
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	0,00	0,00	56.608,70	0,00	0,00	88.435,06
Σύνολο	36.079,44	9.516,61	83.171,53	36.079,44	9.516,61	114.997,89

Παθητικό

	2021	2020
Καθαρή θέση		
Καταβεβλημένα κεφάλαια		
Κεφάλαιο	**20.000,00**	**20.000,00**
Υπέρ το άρτιο		
Καταθέσεις ιδιοκτητών		
Ίδιοι τίτλοι		
Καταβεβλημένα κεφάλαια	20.000,00	20.000,00
Διαφορές εύλογης αξίας		
Διαφορές αξίας ενσώματων παγίων		
Διαφορές αξίας διαθέσιμων για πώληση		
Διαφορές αξίας στοιχείων αντιστάθμισης ταμειακών ροών		
Διαφορές εύλογης αξίας	0,00	0,00
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο		
Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού		**49.682,33**
Αφορολόγητα αποθεματικά		
Αποτελέσματα εις νέο	**39.579,69**	**24.955,93**
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο	39.579,69	74.638,26
Συναλλαγματικές διαφορές		
Καθαρή θέση	59.579,69	94.638,26
Προβλέψεις		
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους		
Λοιπές προβλέψεις		
Προβλέψεις	0,00	0,00
Υποχρεώσεις		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Δάνεια		
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Κρατικές επιχορηγήσεις		
Αναβαλλόμενοι φόροι		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,00	0,00
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Τραπεζικά δάνεια		
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων		
Εμπορικές υποχρεώσεις	**17.378,78**	
Φόρος εισοδήματος		
Λοιποί φόροι και τέλη	**4.124,65**	**16.310,06**
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης	**2.088,41**	
Λοιπές υποχρεώσεις		**4.049,57**
Έξοδα χρήσεων δουλευμένα		
Έσοδα επόμενων χρήσεων		
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	23.591,84	20.359,63
Υποχρεώσεις	23.591,84	20.359,63
Σύνολο	83.171,53	114.997,89

	2021	2020
Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους		
Αποτέλεσμα προ φόρων		
Αποτέλεσμα προ τόκων και φόρων		
Μικτό αποτέλεσμα		
Κύκλος εργασιών (Καθαρός)	**324.784,93**	**342,512,68**
Κόστος πωλήσεων		
Μικτό αποτέλεσμα	324.784,93	342.512,68
Λοιπά συνήθη έσοδα		
Έξοδα Διοίκησης	**-306.036,52**	**-292.830,35**
Έξοδα Διάθεσης		
Λοιπά έξοδα και ζημίες		
Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων (Καθαρό ποσό)		
Κέρδη και ζημίες από διάθεση μη κυκλοφορούντων στοιχείων		
Κέρδη και ζημίες από επιμέτρηση στην εύλογη αξία		
Έσοδα συμμετοχών και επενδύσεων		
Κέρδος από αγορά σε τιμή ευκαιρίας		
Λοιπά έσοδα και κέρδη		
Αποτέλεσμα προ τόκων και φόρων	18.748,41	49.682,33
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα		
Αποτέλεσμα προ φόρων	18.748,41	49.682,33
Φόροι εισοδήματος	**-4.124,65**	**-11.923,76**
Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους	14.623,76	37.758,57
Σύνολο	14.623,76	37.758,57

Πίνακας 2: Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, 31 Δεκεμβρίου 2021

Ι. Προοπτικές για το 2022

Με το lockdown και με σοβαρούς περιορισμούς στις περισσότερες χώρες της Ευρώπης να ισχύουν κατά το πρώτο εξάμηνο του 2021 και τις προοπτικές για δυνατή ανάκαμψη στο δεύτερο εξάμηνο του έτους να αποδεικνύονται φρούδες, η αναμενόμενη πορεία της επιχειρηματικής δραστηριότητας δεν ήτο η αναμενόμενη, κάτι που επηρέασε τα έσοδα του ΙΕΝΕ όπως παρατηρήσαμε στο προηγούμενο κεφάλαιο. Ωστόσο το έτος ξεκίνησε με έντονη δραστηριότητα εκ μέρους του ΙΕΝΕ, καθώς τα προγράμματα εκδηλώσεων και μελετών αυξήθηκαν. Η εξήγηση αυτής της ανάπτυξης των δραστηριοτήτων και του μεγάλου φόρτου εργασίας που συνεπάγεται έγκειται στην ταχεία διαδικασία προσαρμογής την οποία το Ινστιτούτο, και πολλές άλλες εταιρείες και οργανισμοί διεθνώς, αναγκάστηκαν να εφαρμόσουν το προηγούμενο έτος (2020) προκειμένου να συνεχίσουν να λειτουργούν. Σε αυτό το πλαίσιο, και μετά από μία αρκετά γρήγορη στροφή στην κατεύθυνση του επιχειρησιακού του μοντέλου και των δραστηριοτήτων του, οι οποίες είναι πιο αποκεντρωμένες από ποτέ στο παρελθόν, το Ινστιτούτο ήταν σε θέση να αντιμετωπίσει τις αυξανόμενες προκλήσεις την εποχή της πανδημίας αλλά και τη μετά-Covid εποχή.

Αυτή η αλλαγή εστίασης σημαίνει ότι το Ινστιτούτο, από ανάγκη παρά από προμελετημένο σχεδιασμό, υποχρεώθηκε να αναδιοργανώσει το φάσμα των δραστηριοτήτων του, αναπτύσσοντας παράλληλα οξύτερα αντανακλαστικά και μεγαλύτερη ευελιξία έναντι των ευκαιριών που παρουσιάζονται. Ένας από τους τομείς που αναπτύχθηκε ιδιαίτερα ήταν αυτός της εκπαίδευσης. Έτσι, το ΙΕΝΕ κατά το 2021 (οργανώνοντας 3 εκπαιδευτικά σεμινάρια) κεφαλαιοποίησε στην προσαρμογή του στο νέο εργασιακό και λειτουργικό περιβάλλον επιτυγχάνοντας μεγαλύτερη αποδοτικότητα στους εκπαιδευόμενους αλλά και τους εισηγητές. Αυτό επετεύχθη αξιοποιώντας στον μέγιστο βαθμό τη συλλογική γνώση, την εκτενή τεχνογνωσία και τον ευρύ κύκλο εμπειρογνωμόνων και συνεργατών που διαθέτει στα διάφορα πεδία που άπτονται της ενεργειακής μετάβασης.

Αν μη τι άλλο, η εμπειρία της πανδημίας συνέβαλλε στο να καταστήσει το ΙΕΝΕ πιο πολύπλευρο και να βελτιώσει τις επιχειρησιακές του δυνατότητες έτσι ώστε να μπορεί να λειτουργεί και να αποδίδει ικανοποιητικά ακόμη και σε πλήρως αποκεντρωμένη βάση.

Η προώθηση εκτενούς ψηφιοποίησης στο επιχειρησιακό επίπεδο δεν είναι τόσο δύσκολη διαδικασία όσο ακούγεται, αφού το Ινστιτούτο, ήδη πριν την έλευση της πανδημίας, χρησιμοποιούσε ψηφιακά μέσα για να διεκπεραιώσει τις περισσότερες από τις εργασίες του. Με τον κορωνοϊό, η ομάδα του ΙΕΝΕ αναγκάστηκε να προχωρήσει ένα ακόμη βήμα και να εντάξει τα διαδικτυακά συνέδρια και την εξ αποστάσεως εργασία στην καθημερινή ρουτίνα του, ανακαλύπτοντας παράλληλα νέους τρόπους να αξιοποιήσει αυτά τα νέα μέσα. Έτσι, μέσα σε διάστημα μερικών μηνών, το Β' εξάμηνο του 2020, το Ινστιτούτο μπόρεσε να ψηφιοποιήσει πλήρως τις δραστηριότητές του, από δημοσιεύσεις έως συναντήσεις, webinars και συνέδρια, ακόμη και να οργανώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και κατάρτισης. Αυτό συνεχίστηκε το 2021 και συνέβαλε στη μεταμόρφωση του μοντέλου λειτουργίας του Ινστιτούτου.

Μετά τη μετεξέλιξη της επιχειρησιακής του δομής και της επαγγελματικής του συνέχειας όπως περιγράφεται ανωτέρω, το Ινστιτούτο είναι τώρα σε πολύ καλύτερη θέση να εκμεταλλευτεί τις ευκαιρίες που ανακύπτουν. Υπό αυτήν την έννοια, το ΙΕΝΕ έχει σκιαγραφήσει τον ορίζοντα των δραστηριοτήτων του για το 2022. Ακολουθεί κατάλογος των έργων και εργασιών που το Ινστιτούτο είναι έτοιμο να αναλάβει ή ήδη προωθεί.

- Στο πεδίο των ερευνών και μελετών η πρώτη προτεραιότητα είναι η δημοσίευση της έκθεσης "SEE Energy Outlook 2021/2022", η οποία ολοκληρώθηκε με επιτυχία στις 31.12.2021. Οι καθυστερήσεις στην ολοκλήρωση ορισμένων πολύ απαιτητικών κεφαλαίων και η διαδικασία αξιολόγησης από peer reviewers συνέβαλε στην τρίμηνη καθυστέρησης του έργου. Ήδη προγραμματίζεται η έκδοση του Outlook τον Ιανουάριο – Φεβρουάριο 2022 με οργάνωση roadshows στις χώρες τις ΝΑ Ευρώπης από τον Μάρτιο μέχρι τον Ιούνιο του 2022.

- Επίσης στο πεδίο των ερευνών, τον Σεπτέμβριο ξεκίνησε μία σημαντική μελέτη με θέμα "Ενέργεια και Απασχόληση". Το Ινστιτούτο εκπόνησε μία παρόμοια μελέτη τα έτη 2012/2013, και ο σκοπός της είναι να διαπιστώσει τον αριθμό των εργαζομένων που απασχολούνται στον ενεργειακό τομέα, με το 2019 ως έτος βάσης, και τον καταμερισμό της απασχόλησης ανά είδος δραστηριότητας. Θα συμπεριληφθούν δεδομένα από όλες τις χώρες της περιοχής, με την Ελλάδα να χρησιμοποιείται ως μελέτη αναφοράς για την ανάλυση κατά δραστηριότητα. Η εν λόγω μελέτη θα πραγματοποιηθεί σε βάση multiclient και εκτιμάται να ολοκληρωθεί μέχρι τον Νοέμβριο του 2022.

- Ο ρόλος της δέσμευσης, χρήσης και αποθήκευσης του άνθρακα (Carbon Capture Utilization and Storage ή CCUS) στη μείωση των εκπομπών στην Ελλάδα και τη ΝΑ Ευρώπη είναι το θέμα μίας ακόμη σημαντικής μελέτης που το ΙΕΝΕ πρόκειται να αναλάβει για λογαριασμό ομάδας πελατών (ακόμη μία multi-client μελέτη). Μετά από εκτενείς προκαταρκτικές έρευνες και διαβούλευση με ειδικούς σε αυτό το πεδίο, το έργο πρόκειται να ξεκινήσει το Β’ τρίμηνο του 2022 με τη συμμετοχή και οικονομική υποστήριξη μεγάλων βιομηχανικών εταιριών. Η μελέτη θα εξελιχθεί με χρονικό ορίζοντα δέκα μηνών με ολοκλήρωση τις αρχές του 2023.

- Ο ρόλος του πετρελαίου και του φυσικού αερίου στην οικονομία της ΝΑ Ευρώπης είναι ο προσωρινός τίτλος άλλης μελέτης που το Ινστιτούτο προτίθεται να ξεκινήσει στις αρχές του 2022. Η μελέτη θα επιδιώξει να καταδείξει τον κομβικής σημασίας ρόλο των εισαγωγών και εξαγωγών πετρελαίου και φυσικού αερίου στην οικονομική δραστηριότητα της περιοχής και τον αντίκτυπό τους στην οικονομία της ΝΑ Ευρώπης.

- Η δημοσίευση εργασιών και μονογραφιών από ερευνητές και συνεργάτες του ΙΕΝΕ σε αναγνωρισμένα διεθνή περιοδικά και πρακτικά συνεδρίων είναι μια άλλη σημαντική προτεραιότητα για το Ινστιτούτο. Παρά το γεγονός ότι έχουν πραγματοποιηθεί αρκετές πρωτοποριακές μελέτες από το ΙΕΝΕ τα τελευταία

πέντε χρόνια περίπου, μόνο ένας πολύ μικρός αριθμός εργασιών και εκθέσεων, που συντάχθηκαν από ερευνητές του ΙΕΝΕ, έχει εμφανιστεί σε περιοδικά και εξειδικευμένες δημοσιεύσεις εκτός της σειράς Working Papers, Αναλύσεις και Μελέτες του Ινστιτούτου. Ως εκ τούτου, υπάρχει ανάγκη να προσεγγίσουμε την επιστημονική κοινότητα ευρύτερα μέσω δημοσιεύσεων σε γνωστά περιοδικά και δελτία που δημοσιοποιούν εργασίες για τον ενεργειακό τομέα. Ήδη μια σειρά τέτοιων εργασιών ετοιμάζεται από τους εμπλεκόμενους συγγραφείς, αντλώντας υλικό από μια σειρά ολοκληρωμένων μελετών του ΙΕΝΕ, που θα υποβληθούν σταδιακά σε διάφορα περιοδικά από τον Σεπτέμβριο έως τα τέλη Νοεμβρίου 2022 με προοπτική δημοσίευσης το πρώτο εξάμηνο του 2023.

- Η εδραίωση ειδικών "Συμβουλευτικών Υπηρεσιών" που θα παρέχονται από εμπειρογνώμονες σε εταιρείες και οργανισμούς αποτελεί άλλον έναν σημαντικό άξονα δραστηριότητας για το Ινστιτούτο κατά την επόμενη διετία. Με αιχμή τις υπηρεσίες πιστοποίησης για την έκδοση Πράσινων Ομολόγων (Green Bonds), το Ινστιτούτο θα επιδιώξει να διεισδύσει στην προσοδοφόρο αγορά υπηρεσιών. Υπενθυμίζουμε ότι το από τον Φεβρουάριο του 2021 το ΙΕΝΕ είναι επίσημα διαπιστευμένο για την πιστοποίηση Πράσινων Ομολόγων από τον οργανισμό Climate Bond Initiative που εδρεύει στο Ηνωμένο Βασίλειο.

- Η περαιτέρω ανάπτυξη ειδικευμένων επιμορφωτικών προγραμμάτων στον ενεργειακό τομέα αποτελεί επίσης σημαντική δραστηριότητα που προωθεί το Ινστιτούτο. Κρίνοντας από την έως τώρα θετική ανταπόκριση στα προγράμματα που οργάνωσε το ΙΕΝΕ τα έτη 2019-2021, η εκπαίδευση θα μπορούσε πράγματι να εξελιχθεί σε δραστηριότητα-πυρήνα του Ινστιτούτου με πολλαπλά οφέλη για όλους τους εμπλεκόμενους. Από την πλευρά του ΙΕΝΕ, η διοργάνωση υψηλού επιπέδου προγραμμάτων σε τακτική βάση θα εξασφαλίσει πρόσθετα έσοδα και, πιο σημαντικό, θα συμβάλλει στο να γίνει το Ινστιτούτο πιο γνωστό σε ένα ευρύτερο κοινό. Αυτό αναπόφευκτα θα προσελκύσει νέα μέλη και θα ανοίξει διόδους για νέες εργασίες.

- Η ένταξη περισσότερων προσώπων και εταιρειών ως μελών του Ινστιτούτου αποτελεί μόνιμο στόχο και απαιτεί ομαδική προσπάθεια. Αν όμως οργανωθεί σε σωστή βάση, π.χ. με τον διορισμό γραμματέα μελών (membership, secretary), η προσπάθεια αυτή θα μπορούσε να διεξαχθεί πιο συστηματικά και να αποφέρει αποτελέσματα πολύ ταχύτερα. Οι ετήσιες συνδρομές των μελών αντιστοιχούν πλέον στο 30% περίπου του προϋπολογισμού του Ινστιτούτου, και συνεπώς πρόκειται για ένα σημαντικό πεδίο το οποίο πρέπει άμεσα να τεθεί σε νέες οργανωτικές βάσεις.

- Τους επόμενους μήνες εντός του 2022, ειδικά το Β’ εξάμηνο θα δοθεί μεγαλύτερη έμφαση στην βελτίωση της εικόνας του Ινστιτούτου ώστε να γίνει πιο αναγνωρίσιμο. Ήδη βρίσκονται σε εξέλιξη προσπάθειες σε αυτό το πεδίο, και η αρχή έχει γίνει με την τακτική κατάρτιση και διανομή δελτίων τύπου του ΙΕΝΕ σχετικά με τις διάφορες δραστηριότητές του, μέσω της ειδικευμένης εταιρείας Pitch AE. Η οργάνωση συνεντεύξεων τύπου αποτελεί επίσης μέρος αυτής της

στρατηγικής προσπάθειας, όπως και η παρουσίαση μελετών και ειδικών έργων ή εκθέσεων δια ζώσης ή μέσω webinars. Σε αυτό το πλαίσιο, το ΙΕΝΕ εμφανίζεται τακτικά ως εταίρος ή χορηγός επικοινωνίας εκδηλώσεων που οργανώνουν τρίτοι με θέματα σχετικά με τις δραστηριότητες του Ινστιτούτου.

Κ. Προκλήσεις

Το δεύτερο εξάμηνο του 2023 το ΙΕΝΕ θα εορτάσει 20 έτη συνεχούς λειτουργίας. Μετά από μία ιδιαίτερα δύσκολη περίοδο λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού, η οποία ελπίζουμε ότι σύντομα θα ανήκει στο παρελθόν, ένα ξεκάθαρο όραμα για το μέλλον είναι απαραίτητο αυτήν τη χρονική στιγμή.

Με δεδομένη την περιφερειακή του εμβέλεια, η οποία έχει τώρα εδραιωθεί μέσω της πρόσφατης επέκτασης της ομάδας των εταίρων του (δείτε τους partners), της αύξησης του αριθμού των μελών του, της υψηλής ποιότητας των μελετών του (λχ το SEE Europe Outlook 2021/2022) και των ποικίλων ενδιαφερόντων και δραστηριοτήτων του σε όλο το φάσμα του ενεργειακού τομέα, το Ινστιτούτο δικαιολογημένα επιθυμεί να βελτιώσει περαιτέρω τη θέση του και να ενισχύσει τον ρόλο του ως σημείο αναφοράς για τις εξελίξεις στον χώρο της ενέργειας στην Ελλάδα και την ΝΑ Ευρώπη. Ωστόσο, η ευόδωση αυτών των προοπτικών απαιτεί μία σοβαρή προσπάθεια για τη σημαντική βελτίωση των δυνατοτήτων του στο πεδίο των ερευνών και στη διαχείριση της ροής πληροφοριών, τόσο εισερχομένων όσο και εξερχομένων. Παράλληλα, απαιτείται αναβάθμιση των χώρων γραφείου μέσω της μεταφοράς σε νέα γραφεία, ώστε να μπορούν να καλύψουν την αναμενόμενη αύξηση του προσωπικού, την αναδιοργάνωση και επέκταση της βιβλιοθήκης του (η οποία θα μπορούσε να καταστεί διαθέσιμη και επισκέψιμη σε εξωτερικούς ερευνητές και ακαδημαϊκούς), επιπλέον αίθουσες συσκέψεων και χώρους εργασίας για επισκέπτες συνεργάτες και εκπαιδευόμενους.

Επιπλέον, η μετακίνηση σε νέα γραφεία θα συμβάλλει στην ανύψωση του ηθικού του προσωπικού και θα στείλει ένα δυνατό μήνυμα ανανέωσης στα μέλη και σε συνεργαζόμενες εταιρείες και οργανισμούς. Σύμφωνα με το σχέδιο που έχει καταρτίσει η Διοικούσα Επιτροπή, οι νέοι χώροι γραφείων, μετά από ενδελεχή έλεγχο ως προς τη χρήση ενέργειας, θα μπορούσαν να ανακαινιστούν πλήρως έτσι ώστε να καταστούν ενεργειακά αποδοτικοί και να συμβάλλουν στην ανάδειξη των βασικών αρχών της ενεργειακής αποδοτικότητας. Η δραστηριοποίηση με έδρα έναν ενεργειακά αποδοτικό χώρο-μοντέλο θα βελτίωνε περαιτέρω την εικόνα του ΙΕΝΕ ως οργανισμού που μεριμνά για το περιβάλλον και εφαρμόζει στην πράξη τις ιδέες του περί εξοικονόμησης ενέργειας. Επιπλέον, η εγκατάσταση σε νέα γραφεία και η παρεπόμενη δημοσιότητα θα κινήσει το ενδιαφέρον νέων επαγγελματιών και επιχειρηματιών στον χώρο της ενέργειας, οι οποίοι ίσως θελήσουν να εγγραφούν ως μέλη στο ΙΕΝΕ.

Τόσο η μετακίνηση σε νέα γραφεία όσο και η ενίσχυση των ερευνητικών δυνατοτήτων του Ινστιτούτου και η επιθυμία του να αναλάβει πιο ενεργό ρόλο στα δρώμενα στον χώρο της ενέργειας στη ΝΑ Ευρώπη θα απαιτήσουν επαρκή χρηματοδότηση, και αυτό αποτελεί

τη δεύτερη πιο σημαντική πρόκληση τα επόμενα χρόνια. Είναι σαφές ότι με προϋπολογισμό της τάξεως των €400.000-€500.000, που είναι η τρέχουσα κατάσταση, το Ινστιτούτο δεν μπορεί να πάει πολύ μακριά. Όμως ακόμη και αυτά τα κονδύλια είναι ορισμένες φορές δύσκολο να εξασφαλιστούν, καθώς το Ινστιτούτο εξαρτάται από την ανανέωση των ετήσιων συνδρομών εταιρειών και προσώπων και από εταιρείες που συμμετέχουν ως partners σε μελέτες τύπου multi client. Τα έσοδα από εκδηλώσεις και webinars εξαρτώνται απόλυτα από χορηγίες, οι οποίες είναι μη προβλέψιμες και σποραδικές, ενώ θα χρειαστεί μέχρι κα δύο χρόνια ώστε η οργάνωση επιμορφωτικών προγραμμάτων να καταστεί σημαντική πηγή εσόδων, στα ίδια επίπεδα με τις συνδρομές και τις ερευνητικές εργασίες.

Προσέλκυση Χρηματοδότησης

Προκειμένου να γεφυρωθεί το έλλειμμα χρηματοδότησης - αποφεύγοντας παράλληλα την εξάρτηση από τις επιθυμίες και βουλήσεις οιασδήποτε κυβέρνησης ή μεγάλων εταιρειών της περιοχής- υπάρχει ένας μόνο τρόπος διαφυγής προς τα εμπρός Η σύσταση από το Ινστιτούτο μίας χωριστής διεύθυνσης για την αναζήτηση πόρων η οποία θα ηγηθεί μίας καλά συντονισμένης προσπάθειας για την προσέλκυση χορηγιών από δωρητές διεθνώς (donors). Μία σύντομη διερεύνηση εντόπισε πάνω από 300 ιδρύματα και οργανισμούς διεθνώς που χρηματοδοτούν ινστιτούτα σαν το ΙΕΝΕ και στα οποία θα μπορούσε να απευθυνθεί το ΙΕΝΕ για υποστήριξη. Με άλλα λόγια, αυτό που χρειάζεται είναι ένας μόνιμος μηχανισμός "αναζήτησης πόρων" (fund-raising) μέσω του οποίου το Ινστιτούτο θα προσεγγίζει με συντεταγμένο τρόπο πολλές από αυτές τις δυνητικές πηγές χρηματοδότησης. Σε αυτό το πλαίσιο, το ΙΕΝΕ θα εντοπίζει διάφορες ευκαιρίες χρηματοδότησης οι οποίες θα συνδέονται με ένα ή περισσότερα από τα τρέχοντα προγράμματά του, με λεπτομερή περιγραφή κάθε ενός και των εργασιών που πραγματοποιούνται, καθώς και των αντίστοιχων ωφελειών για χορηγούς και υποστηρικτές.

Η προσέγγιση της ΕΕ με στόχο την ένταξη σε κάποιο από τα "προγράμματά" της αποτελεί μία άλλη ευκαιρία, η οποία όμως είναι πιο περίπλοκη, χρονοβόρα και ιδιαίτερα αβέβαιη. Στις περισσότερες περιπτώσεις σημαίνει ότι το Ινστιτούτο θα πρέπει να αφιερώσει πολύτιμο χρόνο και πόρους για την κατάρτιση προτάσεων, την εξασφάλιση εταίρων από διάφορες χώρες και την υποβολή εμπεριστατωμένης πρότασης, αντιμετωπίζοντας παράλληλα μεγάλο ανταγωνισμό. Στο παρελθόν (2008-2012) το Ινστιτούτο συμμετείχε με επιτυχία σε ένα Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα Intelligent Energy Europe για τη γεωθερμική ενέργεια (με τίτλο Geofar) και αργότερα ως υπεργολάβος του BPIE (Building Performance Institute, εδρεύει στις Βρυξέλλες) για την ενεργειακή αποδοτικότητα. Όμως όταν το 2017 το Ινστιτούτο ανταποκρίθηκε σε διαγωνισμό (tender) της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για ένα περιφερειακό πρόγραμμα, εκτιμώμενο στα €1,2 εκατ., για την αντιμετώπιση του ελλείμματος ενέργειας στην περιοχή της Αδριατικής, σχημάτισε κονσόρτιουμ για αυτόν τον σκοπό και ως επικεφαλής (leader) του ομίλου υπέβαλλε μία πλήρως τεκμηριωμένη πρόταση, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή χρειάστηκε πάνω από 20 μήνες για την αξιολογήσει, και στη συνέχεια, προς μεγάλη μας απογοήτευση, ακύρωσε το όλο πρόγραμμα χωρίς να προσφέρει την παραμικρή εξήγηση. Η δε Ευρωπαϊκή Επιτροπή δεν ανταποκρίθηκε καν στα αιτήματα του ΙΕΝΕ για ενημέρωση και τελικά το Ινστιτούτο αναγκάστηκε να

απευθυνθεί στον Ευρωπαίο Διαμεσολαβητή για να μάθει τι απέγινε με την προσφορά του!

Ενόψει των ανωτέρω, το Ινστιτούτο έχει αποφασίσει να συμμετέχει σε έργα της ΕΕ μόνο με την ιδιότητα του εταίρου (partner) και όχι με αυτήν του επικεφαλής (leader) σε κοινοπραξίες και μόνο αν κληθεί να συμμετάσχει από ένα πολύ μεγαλύτερο κονσόρτιουμ το οποίο ετοιμάζει την κατάθεση πρότασης, και όταν η πιθανότητα επιτυχίας κρίνεται ότι είναι άνω του 50%. Εναλλακτικά, το Ινστιτούτο μπορεί να αποφασίσει να συμμετάσχει σε έργα χρηματοδοτούμενα από την ΕΕ αν κληθεί απευθείας από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή να υποβάλλει πρόταση ή να συμμετάσχει σε μία από τις ομάδες εργασίας της ή να ενεργήσει ως υπεργολάβος εταιρείας ή οργανισμού στον οποίο έχει ανατεθεί έργο από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

Η διοργάνωση τακτικών εκδηλώσεων εξεύρεσης πόρων και εκστρατειών "crowd funding" (χρηματοδότηση έργων αντλώντας μικρά ποσά από μεγάλο αριθμό προσώπων, συνήθως μέσω του διαδικτύου) είναι δύο ακόμη εναλλακτικοί τρόποι με τους οποίους το Ινστιτούτο θα μπορούσε να συγκεντρώσει κεφάλαια.

Με όποιον τρόπο και αν αποφασίσει να κινηθεί το Ινστιτούτο, θα υπάρχει πάντα μόνιμη ανάγκη χρηματοδότησης και αυτό αποτελεί μία από τις βασικές προκλήσεις που το ΙΕΝΕ έχει να αντιμετωπίσει τα επόμενα χρόνια. Χωρίς τακτική χρηματοδότηση θα είναι πολύ δύσκολο, αν όχι αδύνατον, για το Ινστιτούτο να εκπληρώσει τον ευρύτερο ρόλο του ως κύριος πάροχος αντικειμενικών και τεκμηριωμένων πληροφοριών και αναλύσεων έχοντας παράλληλα τη δυνατότητα να εκφράζει τις απόψεις του με ευθύ και πάντα εμπεριστατωμένο τρόπο, υπηρετώντας τις ανάγκες του κοινωνικού συνόλου και του ενεργειακού τομέα ιδιαίτερα.

Ανταγωνισμός

Τέλος, όσον αφορά τις προκλήσεις, το Ινστιτούτο, χωρίς αυτό να αποτελεί κορυφαία προτεραιότητά του, δεν θα πρέπει να αγνοεί τον ανταγωνισμό από άλλους τοπικούς ή περιφερειακούς οργανισμούς που εμπλέκονται με τον ένα ή τον άλλο τρόπο σε δραστηριότητες που σχετίζονται με την ενέργεια.

Παρόλο που το ΙΕΝΕ δεν πρέπει να ασχολείται με τον ανταγωνισμό, καθώς η δομή και η οργάνωσή του είναι μοναδικές και επομένως δεν υπάρχει άλλη παρόμοια οντότητα που θα μπορούσε να αποτελέσει ουσιαστικό κίνδυνο, είμαστε υποχρεωμένοι να παρατηρούμε σε ποιες δραστηριότητες, που σχετίζονται με την ενέργεια, δίνονται χρήματα για χορηγίες και χρηματοδότηση και είναι παρόμοιες με αυτές στις οποίες δραστηριοποιείται το Ινστιτούτο. Αυτό είναι απαραίτητο για να μάθουμε τι πιθανόν κάνουν καλύτερα οι άλλοι οργανισμοί και εταιρείες και τους βοηθά να προσελκύουν οικονομική υποστήριξη και χορηγίες .

Αν και είναι χρήσιμο να παρακολουθούμε τι κάνουν άλλοι οργανισμοί και πώς κινούνται στην αγορά για να προσελκύσουν χρηματοδότηση, αυτό σε καμία περίπτωση δεν θα πρέπει να γίνει αυτοσκοπός. Όπως έχει ήδη συζητηθεί εκτενώς στην Διοικούσα Επιτροπή

τον περασμένο χρόνο, ο καλύτερος τρόπος για να αποκρούσουμε τον ανταγωνισμό είναι να προσπαθούμε πάντα να βελτιώνουμε τις υπηρεσίες που προσφέρει το Ινστιτούτο στα μέλη του και στην κοινότητα γενικότερα. Αυτό σημαίνει βελτίωση της ποιότητας των newsletters, την δυνατότητα να ανταποκρινόμαστε γρήγορα στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς, να παρέχουμε άμεση και αξιόπιστη πληροφόρηση, να διοργανώνουμε έγκαιρα εκδηλώσεις με άριστο περιεχόμενο και φυσικά την κατάλληλη δημοσιοποίηση των δραστηριοτήτων του Ινστιτούτου στα μέσα ενημέρωσης αλλά και απευθείας στους βασικούς παράγοντες του ενεργειακού τομέα.

Εν ολίγοις, και σύμφωνα με την πεποίθηση των Μελών του Ινστιτούτου, ο καλύτερος τρόπος για να αντιμετωπίσουμε τον αυξανόμενο ανταγωνισμό από διαφορετικές πλευρές θα είναι να εστιάσουμε τις προσπάθειές μας και την προσοχή μας στην υπεροχή σε όποια δραστηριότητα συμμετέχουμε μαζί με μια πιο έξυπνη προσέγγιση όσον αφορά στον προγραμματισμό των δραστηριοτήτων και των εργασιών του γενικότερα. Το να μπορεί κανείς να αντιληφθεί τι συμβαίνει στην αγορά και ποιες είναι οι πραγματικές ανάγκες των εταιρειών και οργανισμών, ώστε να μπορεί να ανταποκριθεί ανάλογα, είναι εξίσου σημαντικό στην προσπάθεια του Ινστιτούτου, ώστε να είναι μπροστά από τον ανταγωνισμό και να μην ακολουθεί τις εξελίξεις.

Παράρτημα Ι: Εταίροι ΙΕΝΕ - Συνέλευση των Εταίρων*

Στις 31 Δεκεμβρίου 2021, ο κατάλογος των Εταίρων οι οποίοι απαρτίζουν τη Συνέλευση των Εταίρων είχε ως εξής:

Καθηγ. Vesna Borozan, *Καθηγήτρια, Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανολόγων & Τεχνολογιών Πληροφορικής, Πανεπιστήμιο St. Cyrillus and Methodius, Βόρεια Μακεδονία*

κ. Αιμίλιος Μπούσιος, *Ηλεκτρολόγος - Μηχανολόγος, Ελλάδα*

Καθηγ. Παντελής Κάπρος, *τέως Πρόεδρος Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ), Καθηγητής Ενεργειακής Οικονομίας, ΕΜΠ, και Επιστημονικός Συντονιστής, E3Modelling, Ελλάδα*

κ. Ιωάννης Χατζηβασιλειάδης, *Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος, Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Αθήνα (τέως Πρόεδρος ΙΕΝΕ), Ελλάδα*

Δρ. Gina Cohen, *Ομιλήτρια και Σύμβουλος του Κλάδου Φυσικού Αερίου, Ισραήλ*

κ. Ιωάννης Κουρουκλής, *Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Ελίν Verd, Ελλάδα*

Δρ. Ιωάννης Δεσύπρης, *Χημικός Μηχανικός, Ειδικός Σύμβουλος Ρυθμιστικών Θεμάτων, Μυτιληναίος Α.Ε. (Πρόεδρος ΙΕΝΕ 2009 - 2013), Ελλάδα*

Καθηγ. Stavri Dhima, *Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Αλβανία*

κ. Χριστόδουλος Δήμας, *Πολιτικός Μηχανικός, τέως Πρόεδρος του Ελληνο-Ρωσικού Επιμελητηρίου, Ελλάδα*

κ. Vladimir Durovic, *Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Κροατία*

κα Τερέζα Φωκιανού, *Γεωλόγος, Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος, Flow Energy A.E., Ελλάδα*

Δρ. Νίκος Φρυδάς, *Ηλεκτρολόγος – Μηχανολόγος, Προϊστάμενος [Principal Energy], Διευθυντής Τομέα Ηλεκτρισμού, Grant Thornton, Ελλάδα*

κα Ευγενία Τζαννίνη, *Δικηγόρος, Δικηγορική Εταιρεία Ευγενία Τζαννίνη & Συνεργάτες, Ελλάδα*

κ. Ιωάννης Γρηγορίου, *τέως Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΛΠΕ Upstream, Ελλάδα*

κα Eugenia Gusilov, *Διευθύνουσα Σύμβουλος, Romania Energy Center (ROEC), Ρουμανία*

κ. Ιωσήφ Ιωσήφ, *Διευθύνων Σύμβουλος, Financial Media Way και Πρόεδρος Ενεργειακού Γραφείου Κύπρου, Κύπρος*

κ. Fadil Ismajli, *Διευθύνων Σύμβουλος, New Kosovo Electricity Company (NKEC), Κόσσοβο*

Καθηγ. Εμμανουήλ Κακαράς, *Μηχανολόγος - Μηχανικός, Καθηγητής Τμήματος Ηλεκτρολόγων Μηχανικών, ΕΜΠ, Ανώτερος Αντιπρόεδρος, Mitsubishi Power Europe, Ελλάδα*

Δρ. Κωνσταντίνος Καραγιαννάκος, *Εκτελεστικός Διευθυντής Εμπορικού Τμήματος, ΔΕΠΑ, Ελλάδα*

* Σύμφωνα με το Καταστατικό του ΙΕΝΕ (βλ. www.IENE.eu) εταίροι του Ινστιτούτου είναι οι μέτοχοι της αστικής και μη κερδοσκοπικής εταιρείας του Ινστιτούτου. Οι εταίροι αποτελούν τη Γενική Συνέλευση του Ινστιτούτου, η οποία είναι τελικά υπεύθυνη για όλες τις σημαντικές αποφάσεις που αφορούν στη διαχείριση και την περαιτέρω ανάπτυξη του Ινστιτούτου. Σε αυτό το πλαίσιο και σύμφωνα με τη διεθνή πρακτική, ο ρόλος των εταίρων είναι αυτός που αντιστοιχεί στα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου σε παρόμοιου τύπου οργανισμούς.

κ. Ηλίας Καρυδογιάννης, *Ηλεκτρολόγος - Μηχανολόγος, Διευθύνων Σύμβουλος, ENSCO, Ελλάδα*

κ. Πέτρος Κασάπης, *Πολιτικός Μηχανικός, Ελλάδα*

Δρ. Βασίλειος Κουγιώνας, *Επιστημονικός Υπεύθυνος, Γενική Διεύθυνση Έρευνας, Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Βέλγιο*

κ. Θωμάς Λαμνίδης, *Δικηγόρος και Εταίρος της Lamnidis Law, Αθήνα, Ελλάδα*

κ. Mihailo Mihailovic, *Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Σερβία*

κ. Aleksandar Mijuskovic, *Σύμβουλος στον Εκτελεστικό Διευθυντή, Coordinated Auction Office in South East Europe (SEECAO), Μαυροβούνιο*

κ. Slavtcho Neykov, *Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Energy Management Institute, Βουλγαρία*

Δρ. Κωνσταντίνος Νικολάου, *Γεωλόγος Πετρελαίων, Διευθύνων Σύμβουλος, Kanergy Ltd. και Αναπληρωτής Πρόεδρος, Energean, Ελλάδα*

κ. Σπύρος Παλαιογιάννης, *Χημικός, Αναπληρωτής Πρόεδρος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ), Διευθύνων Εταίρος, Medgas & More Services LTD, Κύπρος*

κ. Αλέξανδρος Παπαδόπουλος, *Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος, Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Ελλάδα*

Δρ. Δημήτρης Παπακωνσταντίνου, *Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος, τέως Διευθυντής Τμήματος Στρατηγικής & Σχεδιασμού, ΔΕΔΔΗΕ, Ελλάδα*

κ. Κωνσταντίνος Παπαμιχαλόπουλος, *Δικηγόρος και Ανώτερος Εταίρος, Υπεύθυνος Υποδομών Ενέργειας και Πρόεδρος της Διοικούσας Επιτροπής, Δικηγορική Εταιρεία Κυριακίδης-Γεωργόπουλος, Ελλάδα*

Δρ. Μάριος Πατσουλές, *Γεωλόγος Πετρελαίων, Μηχανικός Ταμιευτήρων, Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Ελλάδα*

κ. Ανδρέας Πετροπουλέας, *Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας, Elpedison, Ελλάδα*

κα Σοφία Πολιτοπούλου, *Διευθύντρια Κλάδου Ρυθμιστικών Θεμάτων, ΔΕΔΔΗΕ, Ελλάδα*

κ. Mirsad Sabanovic, *Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Βοσνία - Ερζεγοβίνη*

κ. Νικόλαος Σοφιανός, *Ανεξάρτητος Σύμβουλος Ενέργειας, Ελλάδα*

κ. Κωνσταντίνος Σταμπόλης, *Αρχιτέκτων και Σύμβουλος Ενέργειας, Διευθυντής του energia.gr, Ελλάδα*

κ. Κωνσταντίνος Θεοφύλακτος, *Μηχανολόγος - Μηχανικός, τέως Πρόεδρος, Κέντρο Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΚΑΠΕ), Εταίρος, EssenCon, Ελλάδα*

κ. Αναστάσιος Τόσιος, *Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΥΔΑΠ Α.Ε., Ελλάδα*

κ. Αλέξανδρος Βραχνός, *Χημικός Μηχανικός, Ελλάδα*

κ. Διονύσιος Ξένος, *Χημικός Μηχανικός, πρώην Διευθύνων Σύμβουλος, Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία, Ελλάδα*

κ. Gokhan Yardim, *Εταίρος και Διευθυντής, ADG Anadolu Naturalgas Consultancy and Trade Ltd., Τουρκία*

Παράρτημα ΙΙ: Προσωπικό ΙΕΝΕ

Η ομάδα του ΙΕΝΕ κατά το 2021 ήταν η εξής:

Εκτελεστικός Διευθυντής

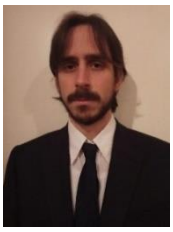
Ο νυν Εκτελεστικός Διευθυντής του ΙΕΝΕ είναι ο κ. Κωστής Σταμπολής ο οποίος είναι συγχρόνως και ο Πρόεδρος του Ινστιτούτου για το διάστημα από τον Ιούνιο του 2019 έως τον Ιούνιο του 2021. Σπούδασε Φυσική και Αρχιτεκτονική στο Λονδίνο, στο University of London, North East London Polytechnic (NELP) και στο Architectural Association από το οποίο έχει Δίπλωμα Αρχιτεκτονικής και Ενεργειακών Σπουδών (AA Dip. Grad.). Έχει άδεια εξάσκησης επαγγέλματος από το ΤΕΕ του Αρχιτέκτονα Μηχανικού και κατέχει Μεταπτυχιακό Δίπλωμα (MA) από το Said Business School, University of Oxford, όπου σπούδασε "Στρατηγική και Καινοτομία".

Ο Κωστής Σταμπολής έχει υπηρετήσει ως Γενικός Διευθυντής και μετέπειτα ως Εκτελεστικός Διευθυντής του Ινστιτούτου από την ίδρυσή του το 2003. Έχει εκτενή εμπειρία στις μελέτες και αναλύσεις στον χώρο της ενέργειας, έχοντας συμμετάσχει ως προσκεκλημένος ομιλητής σε πολλά συνέδρια. Έχει δημοσιεύσει πολλές εργασίες με θέμα τις ΑΠΕ, το φυσικό αέριο και τις αγορές ενέργειας και έχει συγγράψει ή επιμεληθεί μελέτες και βιβλία με θέματα σχετικά με την ενέργεια. Από το 2018 είναι μέλος του Εθνικού Συμβουλίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ).

Ερευνητές

Ο **Δημήτριος Μεζαρτάσογλου** ξεκίνησε τη συνεργασία του με το ΙΕΝΕ το 2015 ως Επιστημονικός Συνεργάτης, ενώ σήμερα κατέχει τη θέση του Διευθυντή Μελετών. Έχει σπουδάσει οικονομικά, ενώ είναι κάτοχος δύο μεταπτυχιακών, για τη Παγκόσμια Διαχείριση Ενέργειας από το Πανεπιστήμιο Strathclyde και Χρηματοοικονομικά και Τραπεζικά από το Πανεπιστήμιο Exeter.

Κατά τη θητεία του στο ΙΕΝΕ ο Δημήτρης έχει συμβάλλει σε πολλά ερευνητικά έργα και μεγάλες μελέτες, περιλαμβανομένων της "South East Europe Energy Outlook 2016-2017", των Ετησίων Εκθέσεων για την Ενέργεια στην Ελλάδα το 2019 και το 2020, και της μελέτης "Προοπτικές για την εδραίωση Κόμβων Εμπορίας Φυσικού Αερίου στη ΝΑ Ευρώπη". Επίσης, είναι Βοηθός Έκδοσης στα δελτία του Ινστιτούτου "Market Fundamentals and Prices" και "Monthly Analysis". Επιπλέον, από το 2016 συνεργάζεται με το energia.gr συνεισφέροντας σε τακτική βάση άρθρα και αναλύσεις επί θεμάτων της αγοράς ενέργειας, της οικονομίας και της τραπεζικής.



Ο ***Αλέξανδρος Περέλλης**** είναι Ανώτερος Ερευνητής του ΙΕΝΕ. Είναι διπλωματούχος Μηχανικός Παραγωγής, απόφοιτος του Τμήματος Μηχανικών του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης. Επιπλέον, είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στην Μηχανική της Βιώσιμης Ενέργειας από το Πολυτεχνείο της Δανίας (DTU). Έχει εμπειρία στην εκπόνηση μελετών που σχετίζονται με συστήματα ηλιακής ενέργειας, τη μοντελοποίηση και ανάλυση αειφόρων συστημάτων ενέργειας, την ενεργειακή αποδοτικότητα, τις μελέτες σκοπιμότητας και την αξιολόγηση συστημάτων τεχνολογιών ενέργειας.

Εργάζεται στο ΙΕΝΕ από τον Νοέμβριο του 2017. Είναι υπεύθυνος για το "Electric Mobility Update" (διμηνιαίο newsletter του ΙΕΝΕ) και του "SE Europe Electricity Market Analysis" (εβδομαδιαίο και μηνιαίο newsletter του ΙΕΝΕ) και συμμετέχει στην εκπόνηση των ερευνητικών έργων και αναλύσεων του Ινστιτούτου, εστιάζοντας κυρίως στις ΑΠΕ και την αειφορία. Είναι ο κύριος συγγραφέας πολυάριθμων μελετών του ΙΕΝΕ.

* Αποχώρησε οικειοθελώς από το ΙΕΝΕ στις 30.5.2021.

Ο **Κώστας Θεοφύλακτος** έχει σπουδάσει Μηχανολόγος Μηχανικός στις ΗΠΑ, κατέχοντας πτυχίο και μεταπτυχιακό δίπλωμα από το Πανεπιστήμιο Evansville, Indiana. Έχει εμπειρία 33 ετών στον τομέα ενέργειας και στη μελέτη, τον σχεδιασμό και την επίβλεψη συστημάτων ενεργειακής αποδοτικότητας για όλα τα είδη κτιρίων και τη βιομηχανία.

Οι βασικοί τομείς ενδιαφέροντός του περιλαμβάνουν την Ενεργειακή Πολιτική, την Ενεργειακή Αποδοτικότητα, τις ΑΠΕ και τη Συμπαραγωγή Ηλεκτρισμού και Θερμότητας. Σήμερα είναι Πρόεδρος του Ελληνικού Συνδέσμου Συμπαραγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας (ΕΣΣΗΘ).

Έχει υπηρετήσει ως Πρόεδρος και CEO του Κέντρου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΚΑΠΕ) και έχει εκτενή εμπειρία σε επιδοτούμενα από την ΕΕ και την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης ενεργειακά έργα στη ΝΑ Ευρώπη, την Ασία και τη Ρωσία.

Ο Κ. Θεοφύλακτος είναι εταίρος στο ΙΕΝΕ, Μέλος της Δ. Επιτροπής και Πρόεδρος της Επιτροπής Ενέργειας του Ινστιτούτου. Συμμετέχει ενεργά στο ερευνητικό και μελετητικό έργο του Ινστιτούτου ως Ανώτερος Ερευνητής.

Η **Ειρήνη Τερζίδου** εντάχθηκε στο δυναμικό του ΙΕΝΕ το 2021. Είναι απόφοιτος του

τμήματος Χημικών Μηχανικών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (MSc) στην Τεχνολογία Περιβάλλοντος από το Πανεπιστήμιο του Μάντσεστερ Ινστιτούτο Επιστήμης και Τεχνολογίας (UMIST), καθώς και μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο Κύπρου.

Η Ειρήνη έχει ισχυρό υπόβαθρο που σχετίζεται με τον τομέα του περιβάλλοντος και της ενέργειας. Το 2013 προσλήφθηκε από το Κέντρο Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΚΑΠΕ) για να συμμετάσχει στη διαδικασία αδειοδότησης έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ) (έκδοση άδειας παραγωγής /εγκατάστασης /λειτουργίας) για το Τμήμα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στο Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής. Ήταν επίσης υπεύθυνη για την παροχή πληροφοριών στους επενδυτές σχετικά με το θεσμικό, νομοθετικό, φορολογικό και χρηματοδοτικό πλαίσιο που ήταν απαραίτητο για τις διαδικασίες αδειοδότησης επενδύσεων ΑΠΕ.

Επιπλέον, η Ειρήνη Τερζίδου έχει εργαστεί στον τομέα των συστημάτων διαχείρισης και ειδικότερα στο σχεδιασμό και την εφαρμογή συστημάτων διαχείρισης ποιότητας και περιβαλλοντικής διαχείρισης (ISO 9001 /ISO 14001) σε διάφορες εταιρείες.

Η Ειρήνη επίσης έχει εκπονήσει κλαδικές μελέτες στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, της διαχείρισης αποβλήτων και της ανακύκλωσης.

Επιστημονικοί Συνεργάτες

Από το 2007 έως το τέλος του 2017 ο **Νικόλαος Σοφιανός** εργάστηκε στο ΙΕΝΕ σε διάφορες θέσεις, ολοκληρώνοντας τη θητεία του ως Συντονιστής Ερευνών του Ινστιτούτου. Στο ΙΕΝΕ ανέλαβε έρευνες σχετικά με τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και την εφαρμογή τους στη ΝΑ Ευρώπη. Ήταν ο συντονιστής του ΙΕΝΕ στο επιδοτούμενο από την ΕΕ έργο GEOFAR, μέρος του προγράμματος Έξυπνης Ενέργειας. Βασικό τομέα ενδιαφέροντός του αποτελούν τα θέματα ενεργειακής πολιτικής. Συμμετέχει ως Βοηθός Έκδοσης στα "Ενεργειακά Θέματα" (μηνιαίο newsletter του ΙΕΝΕ) και στο "SE Europe Energy Brief" (σειρά μηνιαίων newsletters του ΙΕΝΕ). Έχει συγγράψει πολλά άρθρα σχετικά με την ενέργεια ενώ έχει συμμετάσχει ως ομιλητής σε πολυάριθμα συνέδρια, σεμινάρια και workshops στην Ελλάδα και άλλες Ευρωπαϊκές χώρες. Κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο στις Μελέτες Ανάπτυξης από το Πανεπιστήμιο της Γλασκόβης στη Σκωτία.

Ο Νικόλαος Σοφιανός διατηρεί στενούς επαγγελματικούς δεσμούς με το ΙΕΝΕ και σήμερα είναι Ανώτερος Ερευνητής του ΙΕΝΕ, συμμετέχει στο μελετητικό έργο ενώ παράλληλα είναι Εταίρος ΙΕΝΕ και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ο **Αναστάσιος Μαστραπάς** εργάστηκε στο ΙΕΝΕ για δύο χρόνια (2014 - 2016) ως εσωτερικός Ερευνητής - Επιστημονικός Συνεργάτης. Είναι Ηλεκτρολόγος Μηχανικός με Μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Οικονομικών και Χρηματοικονομικών (ΟΠΑ). Διετέλεσε βοηθός έκδοσης του "Market Fundamentals and Prices" (διμηνιαίο newsletter του ΙΕΝΕ) και συμμετείχε στην ανάπτυξη ερευνητικών έργων του Ινστιτούτου. Έχει οκταετή επαγγελματική εμπειρία στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Σήμερα είναι εξωτερικός Ερευνητής - Επιστημονικός Συνεργάτης, συμβάλλοντας τακτικά στην ανάλυση θεμάτων της αγοράς ενέργειας.

Ο **Δημήτριος Φάρος** είναι απόφοιτος (2003) του Τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών του Παντείου Πανεπιστημίου Κοινωνικών και Πολιτικών Σπουδών στην Αθήνα. Έχει επίσης παρακολουθήσει προγράμματα Θερινών Σπουδών στο London School of Economics and Political Science (LSE) με θέμα τις Σύγχρονες Πολιτικές Θεωρίες (2011).

Σχεδόν συνεχώς από τον Οκτώβριο του 2008 (2008-2018, 2020-) εργάζεται ως Ερευνητής - Επιστημονικός Συνεργάτης στο ΙΕΝΕ, είναι ο συντονιστής της ιστοσελίδας του Ινστιτούτου (www.iene.gr) και επίσης επιμελητής της ιστοσελίδας www.energia.gr. Γνωρίζει Αγγλικά (άριστα), Γαλλικά (πολύ υψηλό επίπεδο) και Γερμανικά (υψηλό επίπεδο). Έχει συγγράψει πολυάριθμα άρθρα τα οποία δημοσιεύθηκαν σε Ελληνικές ιστοσελίδες επί θεμάτων Ελληνικής και Ευρωπαϊκής πολιτικής και διεθνών σχέσεων.

Ο **Γιάννης Ψαρόπουλος** είναι ανεξάρτητος δημοσιογράφος με έδρα στην Αθήνα. Καλύπτει την Ελλάδα και τη ΝΑ Ευρώπη από την πτώση του κομμουνισμού. Είναι ανταποκριτής του Al Jazeera στην Ελλάδα από το 2012. Είναι κάτοχος πανεπιστημιακού πτυχίου και μεταπτυχιακού διπλώματος στα Αρχαία Ελληνικά από το King's College London. Ξεκίνησε τη δημοσιογραφική του καριέρα ως παραγωγός για το CNN International στην Ατλάντα. Από το 1999 έως το 2009 ήταν αρχισυντάκτης της ιστορικής αγγλόφωνης εφημερίδας Athens News. Έχει αρθρογραφήσει για πολλά έντυπα, περιλαμβανομένων των The Weekly Standard, The American Scholar, The Daily Beast, The Times Literary Supplement και Washington Post. Το προσωπικό του blog είναι στη διεύθυνση thenewathenian.com.

Διοικητικό Προσωπικό

Ο **Αδάμ Αδαμόπουλος** είναι δημοσιογράφος και εργάζεται στο ΙΕΝΕ από τον Μάιο του 2018 ως Εκπρόσωπος Τύπου (Press Officer). Έχει διατελέσει υπεύθυνος σύνταξης διεθνών ενεργειακών ειδήσεων για το περιοδικό "Ενέργεια" (Δήλος Επικοινωνίες), συντάκτης διεθνών οικονομικών ειδήσεων Financial Times για το ραδιόφωνο του ΣΚΑΙ, έχει εργαστεί στην τηλεοπτική εκπομπή "Τηλεοικονομία" (ΕΡΤ) και τις εφημερίδες "ΦΙΛΕΛΕΥΘΕΡΟΣ" της Κύπρου και ΗΜΕΡΗΣΙΑ των Αθηνών, καθώς και ως αρχισυντάκτης, διεθνής ανταποκριτής, σχολιαστής και τηλεπαρουσιαστής στον

τηλεοπτικό σταθμό "New Channel". Έχει συγγράψει το σενάριο για τη διεθνή τηλεοπτική εκπομπή της εισαγωγής των δεικτών FTSE στο Χρηματιστήριο Αθηνών για λογαριασμό της Δήλος Επικοινωνίες, καθώς και το σενάριο για την ιστορία της Ενέργειας, επίσης για λογαριασμό της Δήλος Επικοινωνίες. Έχει φοιτήσει στη Σχολή Σκηνοθεσίας Σταυράκου και γνωρίζει άριστα την Αγγλική. Παράλληλα με τη συνεργασία του στο ΙΕΝΕ εργάζεται ως συντάκτης στο Energia.gr.

Η **Κατερίνα Στεργίου** είναι η Marketing Manager του ΙΕΝΕ. Διαθέτει εκτενή εμπειρία στην

διαχείριση πελατών και στη στρατηγική, σχεδίαση και υλοποίηση προγραμμάτων marketing. Έχει συμβάλλει στην οργάνωση εκατοντάδων συνεδρίων, σεμιναρίων, συνεντεύξεων τύπου και γευμάτων εργασίας και στη διεξαγωγή εκδηλώσεων στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Ασχολείται επίσης με τη διαφήμιση και προώθηση του Ινστιτούτου πραγματοποιώντας επαφές με πολλές εταιρείες ως εκπρόσωπος του ΙΕΝΕ. Η σχεδίαση προωθητικών εκστρατειών και στοχευμένων δράσεων ενημέρωσης και προβολής αποτελεί άλλη βασική της ενασχόληση.

Η **Ελένη Μύριλλα** εντάχθηκε στην ομάδα του ΙΕΝΕ τον Σεπτέμβριο του 2020. Έχει σπουδάσει στο Τμήμα Βαλκανικών, Σλαβικών και Ανατολικών Σπουδών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας στη Θεσσαλονίκη. Σήμερα είναι μεταπτυχιακή φοιτήτρια στο Τμήμα "Ενέργεια: Στρατηγική, Δίκαιο και Οικονομικά" στο Πανεπιστήμιο Πειραιώς. Γνωρίζει Αγγλικά και Ρωσικά. Εργάζεται στο ΙΕΝΕ ως Assistant Project Officer.

Η **Χρύσα Φαρλάνη** εργάζεται στο ΙΕΝΕ από τον Σεπτέμβριο του 2021. Διαθέτει πολυετή εμπειρία στον σχεδιασμό και υλοποίηση σεμιναρίων, εκδηλώσεων και επιδοτούμενων προγραμμάτων. Στο ΙΕΝΕ είναι υπεύθυνη για τις συνδρομές και τον συντονισμό των εκδηλώσεων, με βασική αρμοδιότητα την οργάνωση και τον συντονισμό συνεδρίων και άλλων εκδηλώσεων στην Ελλάδα και χώρες της ΝΑ Ευρώπης.

Παράρτημα ΙΙΙ: Χορηγοί και Υποστηρικτές του ΙΕΝΕ

Κατά τη διάρκεια του 2021 πολλές εταιρείες και οργανισμοί υποστήριξαν ενεργά το Ινστιτούτο ως χορηγοί των διαφόρων δραστηριοτήτων του. Ακολουθεί κατάλογος των Χορηγών και Υποστηρικτών ανά πεδίο δραστηριότητας:

Στους βασικούς χορηγούς του μελετητικού έργου του ΙΕΝΕ συγκαταλέγονται οι ακόλουθες εταιρείες και οργανισμοί:

Βασικοί χορηγοί στις Εκδηλώσεις και τα Επιμορφωτικά Προγράμματα του ΙΕΝΕ ήταν οι εταιρείες :

Media sponsors/ Χορηγοί επικοινωνίας:

Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης (ΙΕΝΕ)
Αλεξ. Σούτσου 3, 106 71-Αθήνα, τηλ.:0030 210-3628457, fax: 0030 210-3646144
e-mail: admin@iene.gr website: www.iene.eu